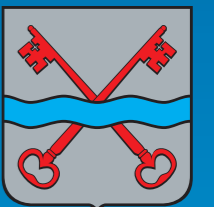


Toekomstvisie Leiderdorp 2025

Samenwerken en verbinden







Toekomstvisie Leiderdorp 2025

Samenwerken en verbinden

De gemeenteraad heeft een nieuwe visie op de toekomst van Leiderdorp vastgesteld. Met deze toekomstvisie schetst de raad de koers voor Leiderdorp voor de komende jaren. De raad redeneert vanuit een bestuurlijk zelfstandig, krachtig Leiderdorp dat op een zo slim mogelijke manier samenwerkt met haar omgeving. Voor het college is de toekomstvisie het kompas waarop zij in de komende jaren aan het beleid uitvoering wil geven.

De toekomstvisie Leiderdorp is richtinggevend voor de ruimtelijke en maatschappelijke structuurvisie. Beide visies vormen een nadere uitwerking van de toekomstvisie en volgen later in 2013.

Bij het opstellen van deze toekomstvisie is gekeken naar Leiderdorp vanuit de leidende gedachte: "Samenwerken in rust en ruimte met een open blik naar de regio". Kenmerk van deze gedachte is:

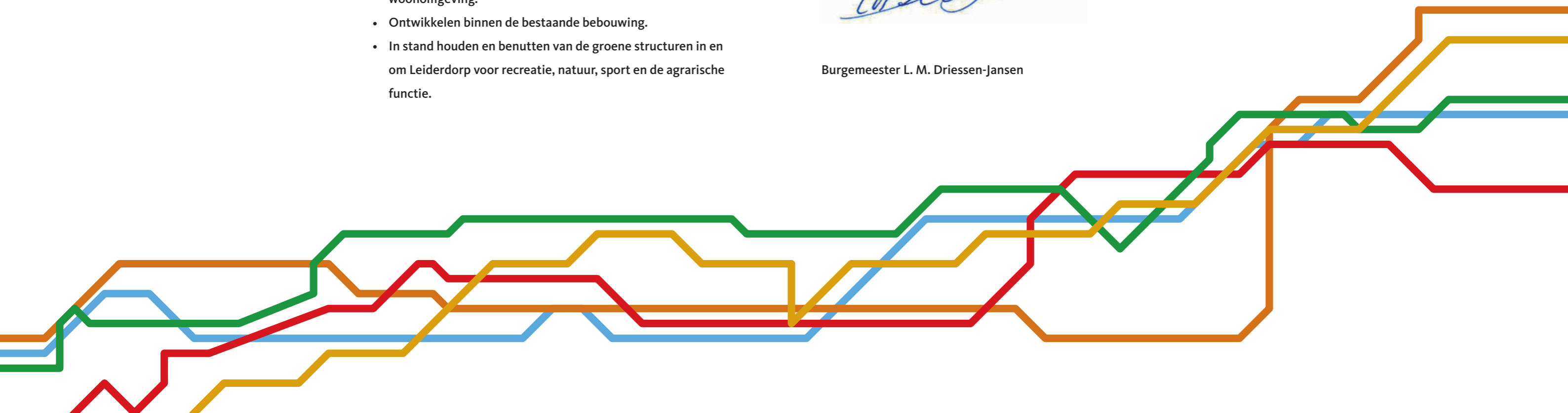
- Het thuisgevoel in Leiderdorp - wonen in een rustige, veilige woonomgeving.
- Ontwikkelen binnen de bestaande bebouwing.
- In stand houden en benutten van de groene structuren in en om Leiderdorp voor recreatie, natuur, sport en de agrarische functie.

- Dynamiek behouden in stedelijk gebied (binnen regionaal perspectief – dorp in beweging). Blijven vernieuwen, verbeteren en ontwikkelen, anticiperend op de vraag vanuit de samenleving.
- Samen leven is samen doen: betrokkenheid en verantwoordelijkheid van iedereen is daarbij van groot belang, evenals een actief verenigingsleven, burgerparticipatie en transparant gemeentelijk handelen.

Met deze toekomstvisie in de hand en met de ruimtelijke en maatschappelijke structuurvisie in de maak, is Leiderdorp voorbereid op de toekomst.

Namens het college van burgemeester en wethouders,

Burgemeester L. M. Driessen-Jansen





Toekomstvisie Leiderdorp 2025

Samenwerken en verbinden

- Onze omgeving verandert. De maatschappelijke ontwikkelingen gaan sneller, bestuurlijk zijn er bewegingen naar grotere eenheden, en het gebruik van ruimte levert permanent discussie op. In dit landschap schetsen wij een nieuwe toekomstvisie.
- Onze nieuwe toekomstvisie voor 2025 heeft als titel “Samenwerken en verbinden” gekregen. In dit beeld verschuift de aandacht van de ruimtelijke thema's uit de vorige toekomstvisie naar maatschappelijke thema's en naar de rol die wij als gemeente daarin moeten, mogen, kunnen, durven en willen spelen.
- Deze toekomstvisie dient als kader voor de ruimtelijke en maatschappelijke structuurvisies. Het samenhangende geheel van deze documenten vormt de integrale toekomstvisie.
- De inwoners van Leiderdorp willen samenleven in rust en ruimte, met een open blik naar hun regio.
- Wij willen het thuisgevoel van Leiderdorp bewaken, en onze polders toegankelijk maken voor de regio. De dynamiek in ons stedelijk gebied vraagt dat wij blijven vernieuwen, verbeteren en ontwikkelen. We zullen goed blijven luisteren naar vragen uit de samenleving.
- Samenleven is samen doen, betrokken zijn bij elkaar en verantwoordelijkheid nemen. Wij willen slim verbinden, kritisch kijken naar gemeentelijke taken en efficiënt samenwerken met alle partijen. Leiderdorp is van en voor alle inwoners. De gemeente faciliteert, binnen haar mogelijkheden, dat inwoners zelf in staat zijn om goed te wonen, goed te werken en goed te leven in hun gemeenschap. Daar waar dit niet op eigen kracht mogelijk is zullen wij een vangnet zijn voor degenen die bepaalde voorzieningen nodig hebben.

Leeswijzer

- Deze toekomstvisie is schematisch uitgewerkt op de thema's maatschappij, ruimte, economie, bestuur en financiën. Per thema schetsen we ontwikkelingen die onze gemeente voor opgaven stellen, waar wij adequaat op willen reageren.

@ Thema

Ontwikkelingen

De ontwikkelingen die het gemeentebestuur ziet.

Uitdagingen

De uitdagingen van de ontwikkelingen aan de gemeente.

Overwegingen

De overwegingen bij de ontwikkelingen en uitdagingen.

Koers

De koers van het gemeentebestuur als antwoord op ontwikkelingen en uitdagingen.

Illustratie

Voorbeelden van plannen die de koers illustreren.

Ontwikkelingen

De ontwikkelingen die het gemeentebestuur ziet.

Uitdagingen

De uitdagingen van de ontwikkelingen aan de gemeente.

Overwegingen

De overwegingen bij de ontwikkelingen en uitdagingen.

Koers

De koers van het gemeentebestuur als antwoord op ontwikkelingen en uitdagingen.

Illustratie

Voorbeelden van plannen die de koers illustreren.

De maatschappij individualiseert, waardoor inwoners van de gemeenschap kunnen vervreemden.

Een gemeenschap met gemeenschapszin bouwen, waarin iedereen participeert; het creëren van een "wij-gevoel".

Actieve vrijwilligers en een sterk verenigingsleven stimuleren.

Hoeveel kunnen inwoners zelf doen, wat moet de gemeente faciliteren? Wil iedereen meedoen, of moet iedereen meedoen?

Wat moeten we doen, wat kunnen we doen, wat mogen we doen en wat willen we doen?

Mobiliseren, waar nodig en mogelijk faciliteren en benutten van kennis en capaciteiten van maatschappelijk middenveld en inwoners.

Eigen verantwoordelijkheid activeren als leidraad voor de inwoner naar gemeenschapszin.

De Wmo "kantelen" door een Wmo-loket op te zetten samen met maatschappelijke organisaties.

Actieve vrijwilligers ondersteunen zoals geschetst in de Vrijwilligersnota. Vergroten van de bekendheid en de mogelijkheden van mantelzorg met een website

De rol van de overheid in de samenleving verandert.

Het vertrouwen van inwoners in de overheid neemt af.

Inwoners weten steeds beter hun eigen kennis te vergaren en hun eigen route uit te stippelen.

De rol van de overheid herdefiniëren.

De verantwoordelijkheden van overheid en inwoner duidelijk maken.

Een betrouwbare en consequente gemeente zijn.

Inwoners zoveel mogelijk bij het bestuur laten participeren. De behoeften van inwoners, bedrijven en instellingen inventariseren.

Hoe kunnen we inwoners meer bij gemeenschapstaken betrekken?

Hoe, en in hoeverre, kunnen we inwoners betrekken bij het bestuur en bij maatschappelijke veranderingen?

Hoeveel ruimte kunnen we inwoners gunnen, zonder democratische processen te ondermijnen?

Hoe stimuleren we eigen verantwoordelijkheid van inwoners en organisaties?

Als overheid meewerken en meedenken.

Gemeentelijke dienstverlening beter afstemmen op de inwoner, belemmeren de regelgeving opheffen en procedures vereenvoudigen.

De gemeente presenteert zich als samenwerkingspartner of als opdrachtgever, en maakt duidelijk welke rol zij speelt.

Inwoners en het maatschappelijk middenveld transparant en steeds in een vroeg stadium bij (de voorbereiding van) plannen betrekken.

APV, Bouwvergunningen et cetera vereenvoudigen.

Dienstverleningsconcepten als het klantcontactcenter en zaakgericht werken invoeren.

De eigen verantwoordelijkheid van inwoners en maatschappelijk middenveld neemt toe.

De digitale samenleving brengt kennis en informatie binnen ieders bereik.

De inwoners stimuleren verantwoordelijkheid te nemen.

Als overheid durven loslaten.

De kennis van de samenleving beter benutten voor gemeenschapsdoelen.

Moeten we opleggen en bepalen, of alleen mogelijk maken?

Op welke wijze kunnen we de kennis en kunde van de inwoners optimaal aanwenden voor gemeenschapsdoelen?

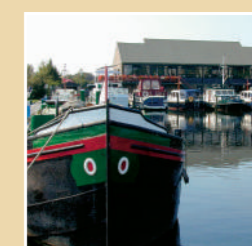
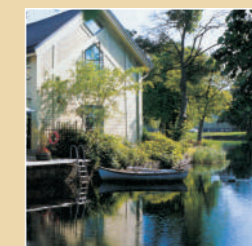
De gemeente stelt doelen, faciliteert indien nodig de realisatie, en stuurt op te realiseren effecten. Dit alles samen met inwoners en het maatschappelijk veld.

De informatievoorziening voor inwoners verbeteren, waardoor die informatie kunnen opvragen, aanvragen kunnen doen en de voortgang daarvan on line kunnen volgen.

Niveau van basisvoorzieningen bepalen.

Onderscheid maken tussen wettelijke voorzieningen als leerlingenvervoer, en facultatieve als Sociaal Cultureel Werk, sport, MEC, Kinderboerderij en bibliotheek.

Stimuleren van eigen verantwoordelijkheid door budget beschikbaar te stellen voor inwonerinitiatieven, tot gemeenschapszin en voor maatschappelijke en ruimtelijke ideeën.



Maatschappij (2)

Ontwikkelingen

De ontwikkelingen die het gemeentebestuur ziet.

Uitdagingen

De uitdagingen van de ontwikkelingen aan de gemeente.

Overwegingen

De overwegingen bij de ontwikkelingen en uitdagingen.

Koers

De koers van het gemeentebestuur als antwoord op ontwikkelingen en uitdagingen.

Illustratie

Voorbeelden van plannen die de koers illustreren.

De vraag aan de gemeente naar voorzieningen voor sport, cultuur en zorg neemt toe.

De ruimte voor subsidiering van voorzieningen neemt af.

Door taakoverheveling vanuit de Rijksoverheid neemt het beroep op diensten van of via de gemeente toe.

De gemeente krijgt een steeds grotere verantwoordelijkheid voor onder andere de jeugdzorg en het brede terrein van de WMO.

De balans vinden tussen vraag en aanbod.

Voorzieningen betaalbaar houden.

Iedereen aan het werk krijgen.

Vraag en behoefte zijn binnen vooraf vastgestelde kaders, en naast wettelijke taken, leidend bij het formuleren van beleidsdoelen.

Inzetten op preventie zodat inwoners minder gebruik van voorzieningen hoeven te maken.

Een vangnet vormen voor degene die zelf echt geen mogelijkheid heeft te participeren en die geen hulp kan vinden in zijn omgeving.

De vraag centraal stellen, of het aanbod?

Staat kwaliteit, of staan kosten van de voorzieningen voorop?

Investeren in preventieve voorzieningen als schoolmaatschappelijk werk? Een hogere eigen bijdrage en meer participatie van gebruikers vragen.

Sportvoorzieningen regionaal herverdelen.

Dure zorgtrajecten en schuldhulpverlening voorkomen.

Implementeren van decentralisaties zoals jeugdzorg en de participatiewet.

Beleidsachtergrond

Wmo-nota gepland raad 17-12-2012

Nota vrijwilligersbeleid 2013-2016, d.d. okt. 2012

Sportnota 2013-2017, gepland raad 17-12-2012

Nota jeugdbeleid, gepland raad 17-12-2012

Project KCC en op te leveren dienstverleningsconcept in 1e kwartaal 2013

Nota's in bijlage 1 van de programmabegroting 2013-2016



Ontwikkelingen

De ontwikkelingen die het gemeentebestuur ziet.

Uitdagingen

De uitdagingen van de ontwikkelingen aan de gemeente.

Overwegingen

De overwegingen bij de ontwikkelingen en uitdagingen.

Koers

De koers van het gemeentebestuur als antwoord op ontwikkelingen en uitdagingen.

Illustratie

Voorbeelden van plannen die de koers illustreren.

De vraag naar een hoogwaardige woon- en leefomgeving stijgt.

Gebruikers willen meer betrokken worden bij ruimtelijk beleid.

De huidige kwaliteit in stand houden.

Ruimtelijk beleid richten op kwaliteit en minder op kwantiteit.

Kosten beheersbaar houden.

Prioriteit geven aan de kwaliteit van respectievelijk de woonomgeving, de openbare ruimte, niet-woongebieden als bedrijventerreinen, hoofdwegen en parken.

De kwaliteit van de openbare ruimte waar nodig en mogelijk handhaven op een bij het gebruik van de ruimte passend niveau.

Samen met welzijnsorganisaties, woningcorporaties en projectontwikkelaars investeren in het openbare gebied van naoorlogse wijken.

Inwoners betrekken bij inrichting en gebruik van hun directe woonomgeving, bijvoorbeeld door adoptie.

Duurzaam inrichten openbare ruimte waarbij onderscheid in kwaliteit per gebied mogelijk.

Inzetten op de kwantitatieve en kwalitatieve beheersing van de waterhuishouding (grondwater, oppervlaktewater en riool).



Parkeer-
automaat



Er wonen steeds minder mensen in één woning.

Tegemoetkomen aan de woonbehoefte van huidige en toekomstige inwoners.

Doorstroming op de woningmarkt stimuleren.

Het inwonertal ongeveer op het peil van 2012 houden.

Waar kunnen welk type woningen komen?

Hoe kunnen we de doorstroming op de woningmarkt bevorderen?

Tegemoetkomen aan de woningbehoefte door woningen te realiseren op basis van demografische ontwikkelingen.

750 Woningen binnen de gemeentegrenzen bouwen, vooral voor starters en ouderen.

De bestaande voorraad aan eengezinswoningen handhaven.



Ruimte (2)

Ontwikkelingen

De ontwikkelingen die het gemeentebestuur ziet.

Uitdagingen

De uitdagingen van de ontwikkelingen aan de gemeente.

Overwegingen

De overwegingen bij de ontwikkelingen en uitdagingen.

Koers

De koers van het gemeentebestuur als antwoord op ontwikkelingen en uitdagingen.

Illustratie

Voorbeelden van plannen die de koers illustreren.

De grens van de bebouwing: de bebouwingscontour, is vastgelegd.

De toekomstige woningbehoefte binnen de bebouwingscontour realiseren.

De huidige bebouwing verdichten, of de open ruimte van parken en polders bebouwen?
 Vooral woningen bouwen voor starters, voor gezinnen of ouderen?
 Bouwen in het goedkopere segment (sociale woningbouw) of in het duurdere segment?

Woningen realiseren door verdichting en door transformatie van kantoorgebouwen.
 Polders en parken open laten.

Het ROC-complex ombouwen tot woningen
 Mogelijkheden tot ombouw naar woonwerkcombinaties in de Baanderij onderzoeken.
 Voormalige schoollocaties en kerken als verdichtingslocaties ontwikkelen.
 Leegstaande kantoren omvormen tot woningen voor ouderen en starters.
 Levensloopbestendige woningen realiseren, en alternatieve woonvormen.

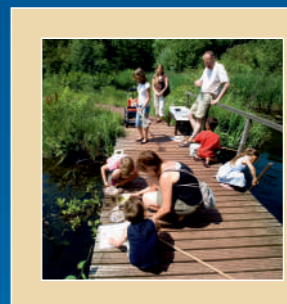
De groene en de blauwe ruimte krijgen een steeds belangrijkere functie voor de inwoners.
 De combinatie van stedelijk gebied en groene randen wordt steeds belangrijker.

Definiëren van functie en plaats van het groen in en om Leiderdorp.
 Behouden en versterken van de groene en de blauwe structuren in en om Leiderdorp.

Is een groene buffer op termijn houdbaar?
 Is het mogelijk de groenstructuur in en om Leiderdorp multifunctioneel te gebruiken?
 Hoe kan de blauwe structuur optimaal benut worden?

Duurzaam in stand houden van buitengebieden, groen en water, en van groen binnen de bebouwde kom.

Polders en groenflanken als de Achthovener-, Boterhuis- en Munikkenpolder extensief recreatief inrichten.
 De Houtkamp als "stadspark" inrichten, en de Bloemerd als sport- en recreatie park.
 De Vliko buiten de polder verplaatsen, en bedrijventerrein Lage Zijde verkleinen en op termijn saneren.



Ruimte (3)

Ontwikkelingen

De ontwikkelingen die het gemeentebestuur ziet.

Uitdagingen

De uitdagingen van de ontwikkelingen aan de gemeente.

Overwegingen

De overwegingen bij de ontwikkelingen en uitdagingen.

Koers

De koers van het gemeentebestuur als antwoord op ontwikkelingen en uitdagingen.

Illustratie

Voorbeelden van plannen die de koers illustreren.

De mobiliteit neemt toe.
Goede infrastructuur is voorwaarde voor een goed vestigingsklimaat en hoge woonkwaliteit.
Adequaat openbaar vervoer wordt belangrijker.

Verbeteren van de regionale ontsluiting voor autoverkeer, openbaar vervoer, fietsers en wandelaars.
Profilieren van de ligging langs de A4 en te midden van de regio's Amsterdam, Rotterdam, Den Haag en Utrecht.

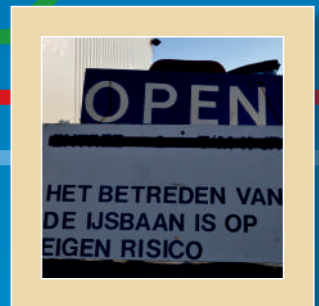
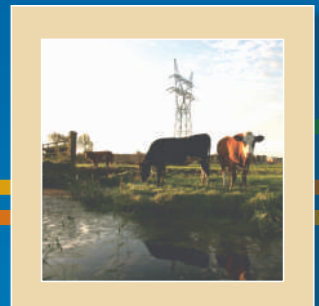
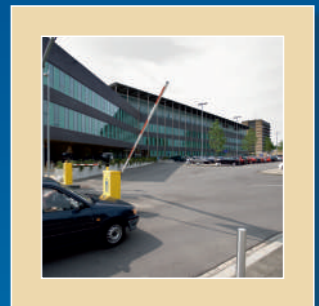
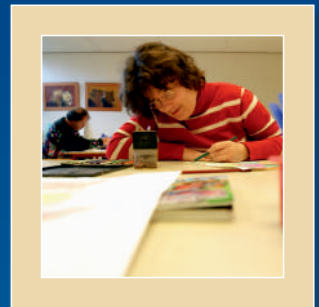
Kiezen voor de agglomeratie, of voor een lokale focus?
Hoogwaardig openbaar vervoer, of een minimumaanbod?
Prioritering van fietsen en wandelen, of van autoverkeer?

Woonwijken, winkelcentra en bedrijventerreinen bereikbaar houden: te voet, met de fiets, met de auto en met het openbaar vervoer, ook voor mindervaliden.
Mobiliteit, infrastructuur en economie beschouwen vanuit het niveau van de Leidse regio.

Samen met de regio een noordelijk ontsluiting via de N445 en N446 realiseren.
Hoogwaardig openbaar vervoer van IKEA over Engelendaal naar Leiden-centrum realiseren, gecombineerd met P+R-faciliteiten bij Bospoort.
Versterken van de fietsmogelijkheden door bouwen van fietsbruggen naar de Achthovener- en de Boterhuispolder, de Rode polder en het Ghoibos, en door aanleg van Fietssnelwegen.

Beleidsachtergrond

Integraal Verkeer- en vervoersplan 2009 en Uitvoeringsplan IVVP 10-09-2012
Fietsbeleid gepland voor 2013
Woonvisie, gepland voor raad 4-2-2013
Groenstructuurplan uit 2000 en Actualisatie groenstructuurplan 2012-2020
Inrichtingsplannen Boterhuispolder en Achthovenerpolder uit 2009
Plannen in bijlage 1 bij de programmabegroting 2013-2016



Economie

Ontwikkelingen

De ontwikkelingen die het gemeentebestuur ziet.

Uitdagingen

De uitdagingen van de ontwikkelingen aan de gemeente.

Overwegingen

De overwegingen bij de ontwikkelingen en uitdagingen.

Koers

De koers van het gemeentebestuur als antwoord op ontwikkelingen en uitdagingen.

Illustratie

Voorbeelden van plannen die de koers illustreren.

Detailhandel en dienstenaanbod via internet nemen toe.

De zorgsector wordt belangrijker door de vergrijzende bevolking.

Door het nieuwe werken wordt meer tijd en plaats onafhankelijk gewerkt.

Grondstoffen en energie worden schaars en duur.

Er staan steeds meer winkel- en kantoorpanden leeg.

Steeds meer bedrijven ondernemen maatschappelijk verantwoord.

De 24-uurs economie leidt tot een andere economische ordening, waarin tijd en plaats van werken verandert.

Versterken en revitaliseren van het vestigingsklimaat.

Bepalen voor wie welk vestigingsklimaat interessant is.

Winkel- en bedrijfslocaties toekomstbestendig inrichten.

Duurzaam omgaan met mensen, middelen en omgeving in alle bestuurlijke vraagstukken en beleidsterreinen integreren.

Balans vinden tussen vraag en aanbod van kantoorgebouwen.

Versterken werkgelegenheid.

Kiezen voor concentratiegebieden, of voor spreiding?

Zelf actie ondernemen, of initiatieven afwachten?

Regionaal focussen, of lokaal?

Economische activiteiten en de werkgelegenheid versterken.

Economische activiteiten concentreren langs de A4, op de Baanderij en in de Winkelhof. De Lage Zijde saneren.

Focus op versterken detailhandel en diensten op lokaal en regionaal niveau.

Regionaal focussen op kenniseconomie en de zorgsector.

Vestigingsklimaat versterken met aandacht voor duurzaam en maatschappelijk verantwoord ondernemen.

Verbinden van economische activiteiten binnen segmenten, zoals IKEA en de woonboulevard, het ziekenhuis en de zorgboulevard, en de Winkelhof en de Baanderij.

Kleinschalige diensten in woonwijken faciliteren, en woon-werkfuncties mogelijk maken in de Baanderij.

Duurzaamheid bevorderen in alle aspecten van beleid en bedrijfsvoering.

De gemeente bevordert klimaatneutraliteit en energiebesparing,

Een regionale economische samenwerkingsagenda opstellen.

Door een commerciële partij bedrijven laten aansluiten op de internet backbone, en een Wi-Fi - en/of glasvezelnetwerk door de hele gemeente laten realiseren.

Beleidsachtergrond

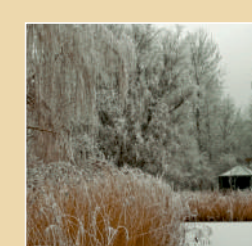
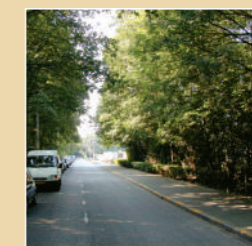
Duurzaamheidsagenda 2011-2015
d.d. 14-05-2012.

Gemeentelijk detailhandelsbeleid
02-07-2012

Structuurvisie detailhandel 2011

Kantorenstrategie "In goede banen leiden kantoren in de Leidse regio"

Plannen in bijlage 1 van de
programma-begroting 2013-2016



Ontwikkelingen

De ontwikkelingen die het gemeentebestuur ziet.

Uitdagingen

De uitdagingen van de ontwikkelingen aan de gemeente.

Overwegingen

De overwegingen bij de ontwikkelingen en uitdagingen.

Koers

De koers van het gemeentebestuur als antwoord op ontwikkelingen en uitdagingen.

Illustratie

Voorbeelden van plannen die de koers illustreren.

De schaalvergroting van gemeenten om Leiderdorp neemt toe.

In het regeerakkoord is een passage opgenomen over de ontwikkeling naar 100.000+ gemeenten.

De bestuurskracht minimaal op niveau van de laatste bestuurskrachtmeting handhaven.

Optimaal benutten van onze eigen positie in de omgeving.

Mee blijven doen als zelfstandige speler, voorzieningen daarbij op peil houden.

Anticiperen op landelijke ontwikkelingen zoals de regeerakkoorden.

Zelfstandig blijven, samengaan of een tussenvorm nastreven?

Bij samenwerking moet er een duidelijke toegevoegde waarde voor Leiderdorp te realiseren zijn.

Zo lang we in staat zijn financieel op orde te blijven en voorzieningen op niveau te houden in combinatie met acceptabele lasten blijft Leiderdorp zelfstandig.

Strategisch vermogen minimaal handhaven.

Proactief mogelijkheden en effecten van samenwerking en fusie verkennen.

Samenwerking binnen Holland Rijnland met focus op de Leidse Regio.

Belang van inwoners van Leiderdorp blijven behartigen.

Een inhoudelijke samenwerkingsagenda opstellen voor de Leidse regio.

Bestuurskracht meten in 2015.

Verkenning bestuurlijke toekomst in 2013.

De verhouding met inwoners en maatschappelijk middenveld verandert.

Beleidsdoelen realiseren samen met maatschappelijk middenveld en inwoners.

Zelf blijven doen, of op afstand zetten en een regierol vervullen?

In welke gevallen treedt de gemeente handhavend op?

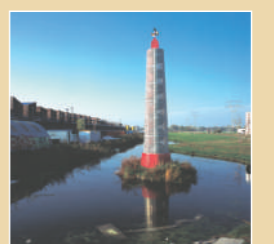
Gemeente als regisseur en netwerkspeler die stuurt op gewenste effecten.

Transformeren naar een regiegemeente, met een andere bestuurlijke rolopvatting en een aangepaste organisatievorm.

Het maatschappelijk middenveld en de inwoners een eigen rol en verantwoordelijkheid geven door afspraken te maken over uitvoering van taken en de bijbehorende budgetten.

Uitvoeren door en met anderen waar dat beter en goedkoper is.

Prioritering van de handhaving.



Bestuur (2)

Ontwikkelingen

De ontwikkelingen die het gemeentebestuur ziet.

Uitdagingen

De uitdagingen van de ontwikkelingen aan de gemeente.

Overwegingen

De overwegingen bij de ontwikkelingen en uitdagingen.

Koers

De koers van het gemeentebestuur als antwoord op ontwikkelingen en uitdagingen.

Illustratie

Voorbeelden van plannen die de koers illustreren.

Het aantal samenwerkingsrelaties neemt toe.

Strategische thema's in regionale en bovenregionale samenwerking realiseren.
Belangen vertegenwoordigen bij, en invloed houden op de metropoolontwikkeling.
Heldere keuzes maken om de bestuurlijke drukte te stroomlijnen.
Profiteren van de ligging tussen de Noord- en Zuidvleugel.

Strategische doelen stellen voor infrastructuur, groen, wonen en economie op het niveau Holland Rijnland of dat van de Leidse Regio?
Een netwerkstad nastreven, of autonoom blijven?

Versterken van de positie in de regio als onderdeel van de netwerkstad (Leidse regio).
Schaal van Holland Rijnland benutten voor bovenregionale en strategische thema's.
Verminderen bestuurlijke drukte en verhogen van effectiviteit in samenwerkingsverbanden.

Samenwerken met Leiden, vooral in haar taken als centrumgemeente.
Samenwerken binnen de Leidse regio bij belangenbehartiging, bij bovengemeentelijke thema's op het gebied van infrastructuur, wonen, groen, economie en sociale agenda, en bij het uitvoeren van gezamenlijk beleid.
Grip op samenwerkingsverbanden versterken, en de opdrachtgeversrol en het eigenaarschap beter invullen.
Bij discussie over de heroverweging van de positie van Holland Rijnland focussen op de Leidse regio.
Holland Rijnland benutten voor strategische thema's.

Toename van wettelijke taken en verantwoordelijkheden.
Beperking van de financiële speelruimte.
De kwetsbaarheid van de relatief kleine ambtelijke organisatie neemt toe.

Absorptie in de organisatie van alle overgedragen taken en verantwoordelijkheden.
Garanderen van de kwaliteit van de uitvoering van wettelijke taken.
Invullen van de rol als eerstelijns overheidsloket.

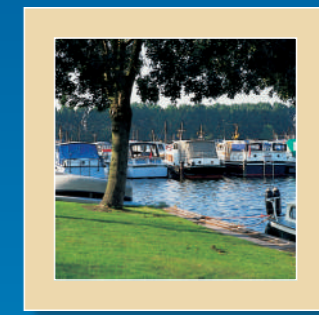
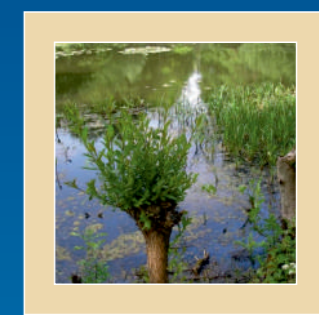
Dienstverlening op afstand uitvoeren, of op basis van persoonlijke betrokkenheid?
Taken zelfstandig uitvoeren, samenwerken of uitbesteden?
Een goede prijs-kwaliteitverhouding en continuïteit bij de keus tussen zelf doen of uitbesteden.

Doelmatige en efficiënte dienstverlening.
Samenwerking binnen Holland Rijnland met focus op de Leidse Regio.

Taken waar het kan digitaal uitvoeren in een Klantcontactcentrum.
Opzetten van samenwerking binnen de Leidse Regio in beleidsvoorbereiding.
Inwoners, instellingen en bedrijven duidelijk maken wat de gemeente wel doet, en wat niet.

Beleidsachtergrond

Verbeteragenda bestuurskracht Leiderdorp, september 2010
Notitie toekomstvisie regionale samenwerking, maart 2008
Nota Verbonden partijen 2010
Nota's in bijlage 1 van de programmabegroting



Ontwikkelingen

De ontwikkelingen die het gemeentebestuur ziet.

Uitdagingen

De uitdagingen van de ontwikkelingen aan de gemeente.

Overwegingen

De overwegingen bij de ontwikkelingen en uitdagingen.

Koers

De koers van het gemeentebestuur als antwoord op ontwikkelingen en uitdagingen.

Illustratie

Voorbeelden van plannen die de koers illustreren.

Taakoverheveling en kortingen van Rijks- en provinciefondsen verhogen de risico's voor de gemeente.

Goede keuzes maken voor inzet van de budgetten.
Voorzieningen betaalbaar houden.

Welke prioriteiten stelt de gemeente?
Welke afweging maken we in relatie tot wettelijke en niet-wettelijke taken?

Een sluitende begroting, met een redelijk niveau van lokale lasten, passend bij het gewenste voorzieningenniveau.

Voldoende vermogen om risico's op te vangen.

Reserves waar nodig op niveau brengen en houden, om in de toekomst groot onderhoud uit te kunnen voeren en vervangingsinvesteringen te kunnen doen.

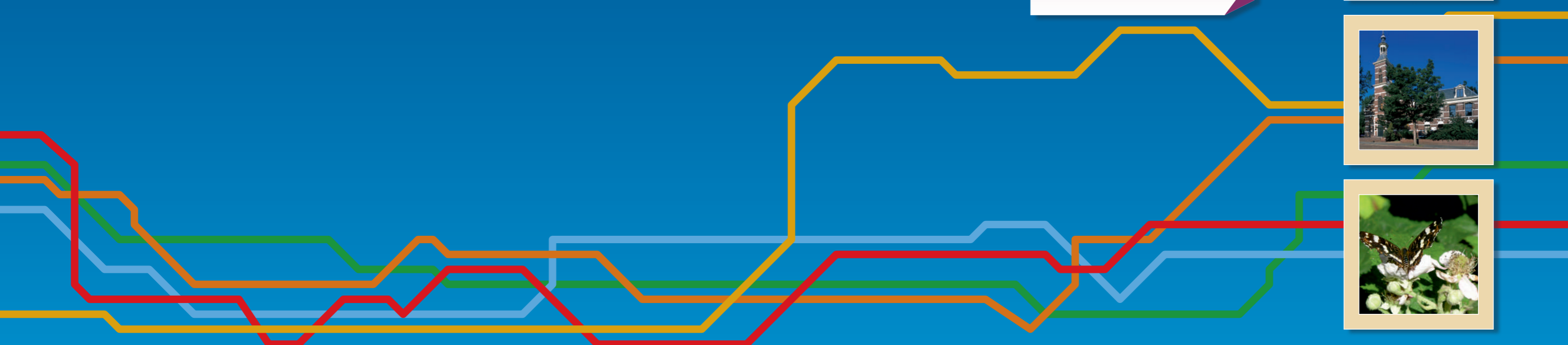
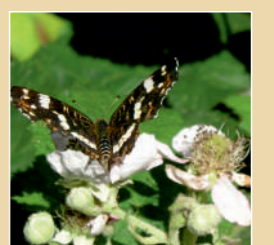
Tijdig anticiperen op budgettaire ontwikkelingen in de beleidsvelden.

Mogelijkheden van cofinanciering benutten.

Doelmatig en effectief omgaan met inkomsten.

Beleidsachtergrond

Besluit Begroting en Verantwoording
Financiële Verordening ex art 212 (2011)
Nota Reserves en Voorzieningen (2012)
Treasurystatuut (2010)
Kadernota Weerstandsvermogen en Risicomanagement (2009)



Colofon

Uitgave Gemeente Leiderdorp, maart 2013

Foto's: gemeente Leiderdorp

Ontwerp: Reginald Lindemans, grafisch vormgever BNO

