

Van meepraten naar meedóen

Coalitieakkoord Leiderdorp 2014-2018



Namens de D66-fractie:

Corine Hamer



Namens de VVD-fractie:

Ino Cooijmans



Namens de CDA-fractie:

Jeff Gardeniers

Versie: 0.9 (concept voor gemeenteraad en maatschappelijk middenveld)
Datum: 25 april 2014

Inleiding en verantwoording

Wanneer heeft u voor het laatst vrienden of familie helpen verhuizen? Eerst samen klussen, dan sjouwen, rijden en weer sjouwen? Dan zijn er mensen die koffie zetten, de boodschappen doen, het behang afstomen, de kwast vasthouden en de bank op zijn plek zetten. En na afloop is er de eenvoudige maaltijd waar mensen die elkaar vanmorgen nog niet kenden gebroederlijk uitpuffen.

Iedereen kan op zijn manier iets bijdragen. Een enkel woord kan niet het goede gevoel beschrijven dat wij mensen hebben als wij zaken voor elkaar krijgen door er met elkaar de schouders onder te zetten. Als iedereen vanuit zijn eigen rol en expertise bijdraagt aan een beter resultaat. Door *teamwork* dus.

‘Van meepraten naar meedóen’ hebben wij, als coalitie van D66, de VVD en het CDA, als motto voor dit coalitieakkoord voor Leiderdorp gekozen. De vorige coalitie heeft ingezet op in gesprek zijn met inwoners. Wij vinden dat de tijd rijp is om een stap verder te gaan: inwoners, organisaties en gemeente gaan meer samen *doen*. Leiderdorpers zitten vol met ideeën en energie. Wij willen dat de gemeente de verantwoordelijkheid voor onze gemeenschap gezamenlijk met inwoners en organisaties gaat dragen. Dat zien wij als grootste uitdaging voor de komende jaren. We komen voor veel uitdagingen te staan; de gemeente krijgt veel nieuwe taken op het gebied van jeugd, zorg en werk. Iedereen krijgt daarmee te maken.

De voorstellen in dit coalitieakkoord moet u dan ook in dit licht beschouwen: het kunnen beoogde resultaten zijn, of juist randvoorwaarden. Ook hebben wij hier en daar de verleiding niet kunnen weerstaan om specifieke maatregelen te noemen. Hoe dan ook, we hebben gemeen dat ze pas tot goede uitvoering komen als we ze samen met u, de inwoners en organisaties van Leiderdorp aanpakken.

Wij vinden de betrouwbaarheid van het openbaar bestuur belangrijk. Continuïteit van beleid maakt het openbaar bestuur betrouwbaar. Wij zetten in dit akkoord politieke accenten of geven aan hoe wij beleid gaan uitvoeren. Beleid dat niet aan de orde komt in dit akkoord, zetten wij voort.

Dit coalitieakkoord raakt alle inwoners en organisaties van Leiderdorp. Daarom hebben wij ervoor gekozen de tekst voor te leggen aan zowel de Leiderdorpse samenleving als haar vertegenwoordigers, de gehele gemeenteraad. Wij zijn dan ook nieuwsgierig naar uw opmerkingen, kanttekeningen, kritiek of lof. Wij zullen uw inbreng serieus wegen en als coalitiepartijen bepalen of zij moet leiden tot aanpassing van het akkoord. Een goede dialoog aan het begin van deze nieuwe periode is wat ons betreft een waardevolle opstap naar *mee dóen*.

Namens de fracties van D66, de VVD en het CDA,

Corine Hamer,
Ino Cooijmans,
Jeff Gardeniers.

Van meepraten naar meedóen

Het is goed dat onze inwoners meepraten over wat er in hun leefomgeving gebeurt. Wij zien ook de wens van inwoners om meer mee te dóen met wat er in hun straat of wijk gebeurt. Die ontwikkeling juichen wij van harte toe en willen wij stimuleren: verbinding ontstaat door samen aan de slag te gaan. Zowel waar het de buitenruimte betreft als waar het gaat om de aandacht voor de mensen om ons heen. Het grote aantal vrijwilligers en mantelzorgers laat zien dat dit kan in Leiderdorp. Bij deze beweging past een gemeente die inwoners daarin faciliteert en de ruimte geeft; die mensen zelf de verantwoordelijkheid durft te geven zodat zij die ook kunnen dragen. De toekomstvisie, maatschappelijke en ruimtelijke structuurvisies sluiten aan bij deze opvatting. De gemeente zal de omslag moeten maken naar een houding van 'samen mogelijk maken'. Dat kan volgens ons het beste door het simpelweg durven los te laten en te dóen: in kleinschalige pilotprojecten samen met onze inwoners werken aan eigen groenonderhoud of bijvoorbeeld adoptie van een speeltuin. Gaandeweg ontdekken wij dan wat het beste werkt en zo kunnen we – binnen het afgesproken budget – de ruimte geven.

Communicatie

Willen we samen aan de slag dan zal de gemeente ook beter met de inwoners van Leiderdorp moeten gaan communiceren: hebben inwoners en gemeente van elkaar de boodschap ontvangen, begrepen en ook geaccepteerd? In de dienstverlening van de gemeente zal die vraag steeds belangrijker worden. Wij vinden overigens dat de gemeente, naast digitale communicatie, ook aan de balie en per telefoon bereikbaar moet blijven.

Leiderdorp in de regio

Samen doen is Leiderdorp in de regio op het lijf geschreven. Leiderdorp speelt, als bestuurskrachtige gemeente met haar financiën op orde, al jaren een zelfbewuste rol in haar samenwerking met de omliggende gemeenten, zowel in de Leidse regio als in het grotere verband van Holland Rijnland. Wij vinden dat een goede zaak en streven naar voortzetting hiervan. Wij hanteren de volgende uitgangspunten bij samenwerking in de regio:

- Wij doen geen dingen dubbel;
- Wij leggen een taak neer op het niveau waar zij het efficiëntst kan worden uitgevoerd;
- Samenwerking in de Leidse regio heeft onze eerste voorkeur;
- Bij taken die in een groter verband dan de Leidse regio moeten worden belegd, zoeken wij samenwerking op het niveau van Holland Rijnland.

Samenwerken heeft ook een keerzijde: de aansturing (opdrachtgeverschap) voor de uit te voeren taak komt bij meerdere gemeenten te liggen en kan zo verwateren. Zeker bij hele grote samenwerkingsverbanden (veiligheidsregio, regionale gezondheidsdienst, omgevingsdienst) is dit het geval. Wij dragen het college op om de aansturing, in afstemming met andere gemeenten, te versterken zodat de samenwerkingsverbanden zich weer gestuurd weten door hun eigenaren: de gemeenten.

Wij zien geen noodzaak om de zelfstandigheid van Leiderdorp nu ter discussie te stellen. Wanneer in de Leidse regio een serieus gesprek ontstaat over bestuurlijke opschaling (bijvoorbeeld tussen Oegstgeest en Leiden), dan zal Leiderdorp daarbij aanschuiven, met

een open houding en uitgaande van haar eigen kracht. Om te luisteren, maar ook om te bezien wat de implicaties zijn voor Leiderdorp. Wij zullen de gehele raad betrekken bij dit vraagstuk als het zich voordoet.

Sociaal domein: jeugdhulp, Wmo, Participatiewet

Vanaf 2015 krijgt de gemeente nieuwe taken op het gebied van jeugdhulp, de Wet maatschappelijke ondersteuning (Wmo) en de Participatiewet. Daarvoor zijn al veel voorbereidingen in gang gezet. De komende tijd moeten we de ontwikkelde visies samen met het maatschappelijk middenveld gaan uitvoeren. Mantelzorgers en vrijwilligers hebben we hier hard bij nodig; zij kunnen op onze ondersteuning blijven rekenen.

Jeugdhulp en Wmo

Uitgangspunten in de domeinen jeugdhulp en Wmo zijn voor ons keuzevrijheid en zelfbeschikkingsrecht voor cliënten. Het nieuwe stelsel moet daarin voorzien. Persoonsgebonden budgetten vormen daarvoor een goed middel; dit middel maakt tevens de financiële voorspelbaarheid en dus de beheersbaarheid groter.

Wij vinden dat het stelsel zo moet worden ingericht dat het beschikbare budget toereikend is. Uitgangspunt moet wel zijn dat voor iedereen die zorg écht nodig heeft, deze ook beschikbaar is. In de Wmo zullen we binnen de wettelijke mogelijkheden een eigen bijdrage van cliënten vragen.

De stelselherziening in de jeugdhulp en de Wmo zal niet zonder slag of stoot gaan. Ook op deze terreinen zullen we moeten durven loslaten en samen met cliënten, instellingen en mantelzorgers zien wat in de praktijk het beste werkt. Wij zullen versnippering van organisaties tegengegaan. Zo zullen we werkenderwijs toegroeien naar een goed functionerend én betaalbaar stelsel.

Wat gaan we doen:

- Voor financiering van de specialistische jeugdzorg zetten we in op een solidariteitsfonds in Holland-Rijnlandverband.
- Wij vragen de welzijnsorganisaties Pluspunt en Sociaal Cultureel Werk Leiderdorp om op korte termijn met een uitgewerkt voorstel te komen voor één welzijnsorganisatie zodat er één aanbieder is voor de doelgroep tussen 0 tot 100+.

Participatiewet

Wij vinden het leveren van een tegenprestatie voor een uitkering passend zolang de gevraagde tegenprestatie maatwerk is. Doel is om mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt te motiveren om steeds een stap hoger te komen op de participatieladder. Indien nodig laten wij de harmonisering met het beleid van de gemeente Leiden los.

Economische zaken en duurzaamheid

Economie houdt niet op bij de gemeentegrens. Wij voeren de regionale economische agenda uit (Economie071). Voor Leiderdorp zetten wij in op een verdere ontwikkeling van de Zorgboulevard door de markt. Ook zetten wij in op het verruimen van de vestigingsmogelijkheden op onze bedrijventerreinen.

Economie en werk moeten met elkaar worden verbonden: ondernemers in contact brengen met mensen die een afstand hebben tot de arbeidsmarkt om ze aan de slag te helpen. De gemeente heeft hier zelf een voorbeeldfunctie in. Om die verbinding effectief te laten zijn, kiezen we voor een wethouder die beide zaken in zijn portefeuille heeft.

Winkeliers hebben de vrijheid om hun zaak te openen of te sluiten op zondag, net zoals de consument de vrijheid heeft om daar gebruik van te maken of niet. Het college spant zich daarom in om verplichte openstelling door winkeliersverenigingen te voorkomen.

Echte duurzame oplossingen zijn ook economisch houdbaar. De gemeente heeft hier een voorbeeld- en aanjaagfunctie door zelf duurzaam aan te besteden en door partijen bij elkaar te brengen.

Wat gaan we doen:

- Uiterlijk in 2015 evalueren wij de zondagsopenstelling. Bij die evaluatie betrekken wij zowel winkeliers als consumenten.
- Wij zullen de eigenaar van Winkelhof stevig blijven aanspreken op zijn verantwoordelijkheid om dit winkelcentrum levendig te maken en te houden. Het gaat daarbij om de voorgenomen uitbreiding en het terrein van het oude gemeentehuis. Stilstand is immers achteruitgang.
- Bij de nieuwe bouwplannen van Ikea zetten wij in op een groene invulling van het vrijgekomen parkeerterrein. Wij zullen de omwonenden raadplegen bij de opnieuw uit te voeren ruimtelijke onderzoeken.
- Wij stimuleren bedrijfsinvesteringszones (BIZ) om het vestigingsklimaat te versterken.
- Wij zetten in op verruiming van de bestemmingen op de Baanderij. Daarbij behoort ook woningbouw tot de mogelijkheden.
- Wij zullen de aanleg door marktpartijen van glasvezel in Leiderdorp actief stimuleren.
- Wij zetten in op verbetering van de markt op de Santhorst in samenspraak met de vaste winkeliers. Wij nemen belemmeringen voor het standplaatsenbeleid bij o.a. Winkelhof weg.
- Wij geven voorlichting aan particulieren over duurzame energieopwekking.
- Wij zetten samen met woningeigenaren en de woningbouwcorporatie in op verduurzaming van het woningbestand.
- Wij stimuleren toerisme, recreatie en watersport.

Subsidiebeleid

Door de grote veranderingen in het sociale domein zullen we het subsidiebeleid van de gemeente anders moeten inrichten. Organisaties zullen vaker voor de gemeente gemeentelijk beleid gaan uitvoeren. Er is dan geen sprake van subsidie maar van een gemeentelijke bijdrage; het verschil daartussen moet duidelijker worden.

Subsidies zijn bedoeld als ondersteuning, niet als hoofdbron van inkomsten. We zullen sterker aan de voorkant moeten bepalen voor welke beleidsmatige doelen het verstrekken van subsidie aan organisaties en inwoners het juiste middel is. Ook zal de gemeente achteraf beter moeten evalueren of de subsidie ook daadwerkelijk heeft bijgedragen aan de door de raad gestelde doelen. Met andere woorden: geen effect op gemeentelijke doelen, dan ook geen subsidie. Hieruit volgt dat wij – op zorgvuldige wijze – het principe willen loslaten dat de gemeente voor 100% de huisvestingskosten voor organisaties subsidieert.

Subsidies kunnen ook dienen als stimulans bij de opstart van activiteiten die bijdragen aan ons doel van samen dóen. Ze zijn dan per definitie tijdelijk.

Sport en vrije tijd

Bewegen is belangrijk voor de gezondheid en de ontwikkeling van sociale vaardigheden; samen bewegen is een uitstekende vorm van meedoen. Wij vinden dat de gemeente samen met de verenigingen een verantwoordelijkheid heeft om te bevorderen dat de sport- en vrijetijdsinfrastructuur in het dorp er goed bij ligt. Dat kan door verenigingen actief in woord en daad te ondersteunen en afspraken te maken over onderhoud en beheer. Wij onderschrijven het uitgangspunt van de Sportnota dat verenigingen op eigen benen moeten staan; nieuw af te sluiten contracten moeten aan de Sportnota voldoen. Wij beseffen ook dat de uitvoering van de Sportnota maatwerk is en gaan daar dus over in gesprek met de verenigingen die het aangaat. Indien blijkt dat een vereniging de overgang niet kan dragen, maken wij duidelijke afspraken waardoor dat binnen afzienbare termijn (uiterlijk 2020) wél mogelijk wordt. Om zelfstandig te kunnen worden, moeten verenigingen een gelijkwaardige uitgangssituatie hebben.

Wat gaan we doen:

- Garantstellingen voor leningen worden afgegeven onder voorwaarden: waarborgfonds staat ook garant, zekerheidsstelling ten behoeve van gemeente, reserveren voor (groot) onderhoud en vervanging, jaarlijkse rapportage aan gemeente.
- Subsidies voor sportverenigingen worden ingezet in het kader van preventief gezondheidsbeleid.
- Na drie jaar (in 2016) evalueren wij de inzet van extra middelen voor bewegingsonderwijs op scholen op effectiviteit.
- Als inwoners van Leiderdorp met een voorstel komen voor bijvoorbeeld een trimbaan, dan denkt de gemeente daar actief in mee.

Openbare ruimte, speelplaatsen, parken

Net als veel Leiderdorpers vinden wij goed onderhoud van de openbare ruimte heel belangrijk. Het onderhoud moet, volgens afspraak, overal van voldoende kwaliteit zijn (kwaliteitsniveau B). Meedoen betekent dat inwoners de ruimte krijgen zelf het beheer te doen. Bij de uitvoering van het besluit over de speelplaatsen is goede communicatie een vereiste. Ook hier biedt de gemeente inwoners de ruimte voor eigen beheer, binnen de veiligheidsvoorschriften uit het attractiebesluit én binnen de vastgelegde financiële kaders.

Wat gaan we doen:

Samen met inwoners en organisaties willen we bekijken hoe we in de Houtkamp een plek voor gevarieerde evenementen (klein en soms groot) kunnen maken. Als inwoners van Leiderdorp met een voorstel komen voor bijvoorbeeld aanleg van een stroom- en watervoorziening, dan denkt de gemeente daar actief in mee.

Woningbouw

Wij zien alleen bouwmogelijkheden binnen bestaand stedelijk gebied (voorheen de 'rode contour'). Polders en parken blijven groen. Wij zien dat er in Leiderdorp vooral behoefte bestaat aan passende woningen voor starters en ouderen. Doorstroming uit het segment sociale woningbouw vinden wij belangrijk en dus zetten wij in op bouwen voor het segment vlak boven de inkomensgrens voor sociale woningbouw.

Wat gaan we doen:

- Leiderdorp laat het vereiste los om 30% sociale woningbouw (binnen de inkomensgrens) te realiseren. Dit is in lijn met regionale voorstellen.
- Wij schaffen de welstandstoets en dus de welstandscommissie af.
- Wij ontwikkelen gemeentelijk monumentenbeleid.
- Het college zet zich maximaal in om de ROC-locatie bebouwd te krijgen met passende woningen voor starters, studenten en ouderen.
- Het college zet zich samen met Rijnhart Wonen en de omwonenden in om Brittenstein zo snel mogelijk opnieuw bebouwd te krijgen.
- Wij stimuleren het realistisch ombouwen van kantoorruimte tot woningbouw.
- Wij zien de Driemaster-locatie als een ontwikkellocatie voor gemengde bebouwing voor starters en ouderen.

Maatschappelijk vastgoed

Ons algemene uitgangspunt bij het beleid voor maatschappelijk vastgoed is dat de gemeente zo efficiënt mogelijk met de beschikbare ruimte omgaat. Met andere woorden: wij streven ernaar om accommodaties vrij te spelen zodat de gemeente ze kan afstoten (wij denken op termijn aan het A4-informatiecentrum en de Touwbaan).

Wij beschouwen de opzet van het sociaal-cultureel centrum De Sterrentuin als mislukt: het maatschappelijk rendement blijft ver achter bij de verwachtingen en het financieel rendement is niet goed. Beide zullen moeten verbeteren. Wij zetten in op een uitgewerkte nieuwe *business case* per 2016. Eventuele voorstellen in de *business case* ter verbetering van het rendement plaatsen wij op de investeringsagenda.

Onderwijs(-huisvesting)

We streven naar een breed aanbod van onderwijs in ons dorp passend bij de afnemende behoefte. Wij zetten in op een efficiënt gebruik van schoollokalen. Samenwerking tussen scholen op het gebied van huisvesting, ook tussen verschillende denominaties, is dus aan de orde. Pas als dat niet afdoende blijkt, is nieuwbouw bespreekbaar. Wij vinden dat schoolgebouwen meer functies kunnen hebben dan alleen onderwijs en wij zullen optimaal gebruik van schoolgebouwen (ten behoeve van cultuur, sport, speelplaatsen door samenwerking tussen onderwijs en Leiderdorpse organisaties) dan ook aanmoedigen. Ook dit past bij meedoen. De gemeente zet dit op de lokale educatieve agenda.

Verkeer en vervoer

Wij zijn het erover eens dat doorgaand verkeer om Leiderdorp heen geleid moet worden. Wij steunen daarom de ringstructuur uit het onderzoek Leidse Agglomeratie Bereikbaar (LAB071). Wij vinden dat die basisringstructuur eerst gerealiseerd en op effecten geëvalueerd moet worden alvorens wij over de aanvullende modules in LAB071 gaan meedenken. Wij streven naar een snelle en frequente busverbinding (hoogwaardig openbaar vervoer of gelijkwaardig) van Bospoort en de zorgboulevard naar Leiden Centraal. Wij zullen fietsverkeer stimuleren in woord en daad.

Wat gaan we doen:

- Wij streven naar een percentage doorgaand verkeer¹ op de Engelendaal van 7%.
- Fietsers langs de Engelendaal krijgen met gelijke prioriteit groen licht (aanbod van rijdende fietsers wordt meegenomen in verkeerslichtcyclus).
- Het college legt de gemeenteraad in 2014 een fietsbeleidsplan voor waarin onder andere aandacht is voor de aansluiting op het regionaal fietsnetwerk.
- Het college zal met prioriteit aandacht geven aan aanleg van veilige schoolzones.

Openbare orde en veiligheid

Een veilige gemeente maken we samen. De gemeente heeft op het gebied van veiligheid een regierol en moet partijen bij elkaar brengen. De gemeente maakt in 2014 een nieuw integraal veiligheidsplan voor vier jaar. Wat onze inwoners kunnen bijdragen aan een veiliger dorp wordt daarin meegenomen; ook hier kan samen doen immers mooie resultaten opleveren. Burgernet is daar een mooi voorbeeld van. De uitvoeringsplannen worden eveneens ter bespreking voorgelegd aan de raad. Wij vinden het belangrijk dat jaarlijks het gevoerde veiligheidsbeleid wordt geëvalueerd in de raad: heeft het effect gehad? Welke bijstelling is nodig? Ook het belang van de brandweervrijwilligers wordt daarin meegenomen.

Wat gaan we doen:

- Buitengewoon opsporingsambtenaren (boa's) worden effectiever op straat ingezet: we streven naar 75% van hun werktijd. Ook zal het college scherper moeten kiezen voor welke handhavingstaken ze worden ingezet. Pas als daarvan het effect duidelijk is geworden, vinden wij een discussie over capaciteitsuitbreiding aan de orde.
- Het college zoekt in 2014 uit wat de (on-)mogelijkheden zijn van cameratoezicht in Leiderdorp en deelt dat met de gemeenteraad.
- Het college spant zich maximaal in om de volle door de Politiewet gegarandeerde inzet van wijkagenten in Leiderdorp te krijgen.² Dit moet blijken uit het regionaal beleidsplan van de politie dat in 2014 ter bespreking aan de gemeenteraad wordt voorgelegd alvorens het wordt vastgesteld.
- Het college stelt in 2015 een duidelijk handvat op over hoe de gemeente de geldende privacyregels uitvoert (bijv. in basisadministraties, op de website, in het sociaal domein, inzagemogelijkheden, verwijdermogelijkheden) en bespreekt deze met de gemeenteraad.

Randvoorwaarde: degelijk financieel beleid

Een randvoorwaarde voor het uitvoeren van deze plannen is een degelijk financieel beleid. Dit beleid is gebaseerd op de volgende uitgangspunten:

- De begroting is meerjarig sluitend en in evenwicht.
- Structurele lasten dekken we met structurele baten. Als dit uitgangspunt het nemen van pijnlijke maatregelen noodzakelijk maakt, dan gaan wij die niet uit de weg.

¹ Daarbij rekenen wij verkeer mee dat van buiten Leiderdorp komt en de bestemming Bospoort heeft.

² Art. 38a Politiewet: 'Er is ten minste één wijkagent werkzaam per 5 000 inwoners.'

- Bezuinigingen van rijkswege worden zoveel mogelijk doorgezet op het beleidsterrein waarop het rijk bezuinigt.
- Meevallers vallen vrij naar de algemene reserve, tegenvallers compenseren we binnen het begrotingshoofdstuk. Wij maken op dit algemene uitgangspunt drie uitzonderingen:
 - 1) gelet op de zwaarte van de decentralisatieoperaties blijft geld voor het sociaal domein, via een daarvoor in te stellen reserve, beschikbaar voor het sociaal domein. Wij evalueren na twee jaar (bij de begroting van 2017 e.v.) of dit nog nodig is en zo ja, hoe lang.
 - 2) in lijn met eerdere besluitvorming blijft geld voor het onderhoud van de openbare ruimte, via de reserve IBOR, daar voor beschikbaar.
 - 3) in lijn met eerdere besluitvorming worden mutaties in de algemene uitkering uit het Gemeentefonds verrekend met de behoedzaamheidsreserve.
- Nieuw beleid financieren we door oud beleid in te ruilen.
- Wij verhogen de lokale lasten (combinatie van onroerendezaakbelasting, afvalstoffenheffing/reinigingsrechten en rioolrechten) in beginsel niet met meer dan de inflatiecorrectie³.

Wat gaan we doen:

- Het college legt de raad elk jaar bij de kadernota een aantal scenario's voor met daarin een voorgestelde volgorde van bezuinigingen om het financieel meerjarenbeeld sluitend en in evenwicht te krijgen en te houden.
- Het aantal 'potjes' in bestemmingsreserves wordt teruggebracht. Het principe moet zijn dat incidentele dekking, indien de raad dat nodig vindt, plaats kan vinden uit de algemene reserve.
- Het college legt de raad een investeringsagenda voor met daarin een prioritering in welke volgorde geïnvesteerd zal worden indien er geld beschikbaar is. In die agenda wordt ook zichtbaar rekening gehouden met de structurele lasten die de investering mee zal brengen.
- Het college maakt een doorzoekbare webversie van begroting en jaarrekening.

Tot slot

Dit coalitieakkoord is tot stand gekomen dankzij intensief overleg tussen D66, VVD en CDA. Wij vertrouwen erop dat het akkoord de basis vormt voor een constructieve raadsperiode. Wij danken iedereen die aan dit akkoord heeft meegewerkt voor hun ondersteuning bij dit proces. Natuurlijk zijn wij ook inwoners en organisaties van Leiderdorp dankbaar voor hun inbreng en het gegeven vertrouwen. We willen dat vertrouwen waarmaken en daar gaan we mee aan de slag!

Gemeente
Leiderdorp



³ Indexering vindt plaats volgens de macro-economische verkenningen van het Centraal Planbureau.