



leiderdorp

Leiderdorpse verkenningen

Gemeente Leiderdorp

2022

Inhoudsopgave

Voorwoord

Inleiding

Trends en ontwikkelingen

Begroting 2022

Programma 1 Meedoen in Leiderdorp

Programma 2 Aantrekkelijk Leiderdorp

Programma 3 Bestuur en organisatie



Voorwoord

Geachte leden van de raad,

Met deze verkenningen 2022-2026 biedt de ambtelijke organisatie u inzicht in de huidige stand van zaken en het staande beleid van de gemeente Leiderdorp.

We vertalen de trends en ontwikkelingen die op Leiderdorp afkomen in belangrijke opgaven die in een van de programma's *Meedoen in Leiderdorp*, *Aantrekkelijk Leiderdorp*, en *Bestuur en organisatie* een plek hebben gekregen.

De opgaven waar Leiderdorp in de komende jaren voor aan de lat staat zijn groot en complex. De decentralisatie van de jeugdzorg, de verwachte invoering van de omgevingswet, de energietransitie, en de woonopgave zijn belangrijke opgaven.

Omdat bij veel onderwerpen gedetailleerde informatie beschikbaar is verwijzen we in kaders naar beleidsdocumenten van de gemeente, statistieken, en relevante informatie van de provincie Zuid-Holland en de Rijksoverheid.

De strategische verkenningen 2022-2026 zijn een product van de ambtelijke organisatie. Na de gemeenteraadsverkiezingen van 16 maart 2022 kunnen deze worden gebruikt voor de opstelling van een coalitie- of raadsakkoord. We hebben het document zo objectief en politiek-neutraal mogelijk opgesteld zodat het voor de coalitie-onderhandelingen bruikbaar is.

Wij hopen dat deze verkenningen behulpzaam zijn bij het bepalen van uw bestuurlijke agenda voor de komende jaren. Uiteraard staan onze collega's klaar om u van nadere informatie en doorrekeningen te voorzien.

Namens het managementteam,

Marije Roos
Gemeentesecretaris / Algemeen directeur



leiderdorp

Inleiding

Leeswijzer

De begroting van Leiderdorp kent drie programma's. Voor de verschillende programma's zijn doelen opgesteld. Vanuit deze doelen wordt gewerkt aan de opgaven in de gemeente. De ontwikkelingen van de belangrijkste opgaven zijn uitgewerkt in deze strategische verkenningen.

Meer informatie?

In de gele kaders staan links naar de belangrijkste gemeentelijke en regionale documenten, dit zijn visies en beleidsdocumenten die van toepassing zijn op de opgaven in Leiderdorp.

De website van de [VNG](#), heeft als belangenbehartiger van de Nederlandse gemeenten op veel vragen een antwoord, ook de gemeentelijke website van [Leiderdorp](#) biedt inzicht in thema's als de dienstverlening, lokaal nieuws en de evenementenkalender.

Voor specifieke vragen over vastgestelde stukken (besluiten, nota's, etc.) kunt u terecht bij de griffie. griffie@leiderdorp.nl



Trends en ontwikkelingen

Corona

In de afgelopen twee jaar heeft ook Leiderdorp te maken gehad met corona. Veel maatregelen zijn opgeheven en meer activiteiten zijn mogelijk. De coronapandemie heeft veel invloed op de samenleving en de gezondheidszorg. Het is nog onduidelijk wat de langetermijnconsequenties zijn.

Oorlog Oekraïne

Vanwege de oorlog neemt Leiderdorp vluchtelingen uit Oekraïne op. Dit vraagt aandacht van de crisisbeheersing, en zorgt voor extra druk op de woonopgave en maatschappelijke zorg. De effecten op lange termijn worden de komende periode duidelijk.

Demografie

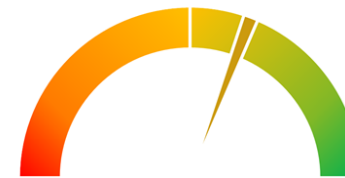
Leiderdorp groeit licht, maar heeft tegelijkertijd te maken met toenemende vergrijzing. De prognose is dat deze trend in de komende decennia zich doorzet.



0,7% groei van de bevolking in 2021 ten opzichte van 2018



2,2% groei van het aantal woningen in 2021 ten opzichte van 2018



6% groei van het aantal banen in 2020 ten opzichte van 2018



12,4% groei van het aantal bedrijven in 2020 ten opzichte van 2018

Meer weten?

[Klik op onderstaande verwijzing](#)

Gemeente Leiderdorp

[Begroting 2022](#)

Telos

[Nationale monitor duurzame gemeenten](#)

Data en statistieken

[Waar staat je gemeente](#)

[Alle cijfers over Leiderdorp](#)



leiderdorp

Begroting 2022

Inkomsten

€67.308.973 totale inkomsten

€ 46,15 miljoen van het rijk

€ 15,46 miljoen lokale heffingen

€ 5,69 miljoen andere inkomstenbronnen

Lokale heffingen:

€ 15.463.537

| | |
|------------------------------|-------------|
| - onroerende zaakbelasting | € 7.666.970 |
| - Rioolheffing | € 1.834.865 |
| - Afvalstoffenheffing | € 4.951.863 |
| - Precariorechten | € 23.648 |
| - Begraafplaatsrechten | € 290.551 |
| - Overige heffingen en leges | € 695.640 |

Andere inkomstenbronnen:

€ 5.691.422

| | |
|---------------------|-------------|
| - Grondopbrengst | € 30.983 |
| - Huren | € 1.727.574 |
| - Dividenden | € 592.000 |
| - Overige inkomsten | € 841.741 |
| - Grondexploitatie | € 2.499.124 |



leiderdorp

Begroting 2022

Uitgaven

€68.113.843 totale uitgaven

Overhead/overige kosten € 10.197.470

- Overhead € 9.850.264
- Overige kosten € 347.206

Meedoen in Leiderdorp € 32.191.472

- Actieve en gezonde inwoners € 6.579.507
- Zelfredzame inwoners € 5.462.979
- Ondersteunde inwoners € 20.148.986

Aantrekkelijk Leiderdorp: € 12.173.317

- Werken en ondernemen in het dorp € 108.437
- Wonen en recreëren in het dorp € 287.728
- Ruimte in het dorp € 9.949.170
- Dienstverlening in het dorp € 297.843
- Grondexploitaties € 1.530.139

Bestuur en organisatie: € 13.551.584

- Bestuur € 1.598.840
- Bedrijfsvoering € 9.168.308
- Regiozaken € 2.784.436



leiderdorp

Begroting 2022

Herijking gemeentefonds

Het huidige gemeentefonds is aan vervanging toe. De huidige verdeling doet geen recht meer aan de kostenstructuur van gemeenten. De Raad voor het Openbaar Bestuur heeft advies gegeven over de invoering van een nieuw model. Het door het ministerie voorgestelde model voldoet niet aan alle eisen uit het beoordelingskader. Dit heeft impact op de gemeentebrede financiën. De Vereniging Nederlandse Gemeenten heeft een resolutie aangenomen waarin dit wordt aangekaart.

Effecten regeerakkoord

De gevolgen van het regeerakkoord voor het gemeentefonds zijn voor de komende jaren positief. De keuzes van dit kabinet hebben echter nadelige gevolgen voor de structurele inkomsten met ingang van 2026. Zo is het accres afgeroomd en is de opschalingskorting alleen tot en met 2025 geschrapt. Het college heeft de raad voorgesteld om in de reactie op de brief over het financieel toezicht door de provincie daar aandacht voor te vragen. De reactie van de VNG “Nieuw kabinet maakt valse start” raakt de kern.

Structurele inkomsten

De inkomsten uit het gemeentefonds van het Rijk zijn voor Leiderdorp 60% van de inkomsten. Daar moet bij worden opgemerkt dat het Rijk vaak middelen voor 3 tot 4 jaar beschikbaar stelt. Dit zijn geen structurele inkomsten. Dit zorgt ervoor dat in het laatste begrotingsjaar van de cyclus er een tekort ontstaat. In de jaren daarvoor is geld om te investeren. Het leidt tot de situatie dat de gemeente ‘incidenteel rijk en structureel arm’ kan zijn. Deze situatie drukt met name op de langetermijninvesteringen.

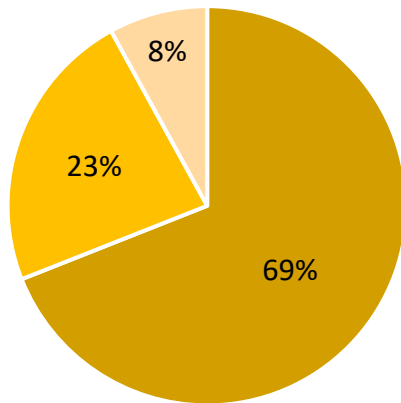
Weerstandsvermogen

Het beschikbare weerstandscapaciteit wordt gevormd door de algemene reserves. Die omvang van de algemene reserves beweegt zich in de komende jaren rond € 16 miljoen. Bij een gelijkblijvend risicoprofiel komt de benodigde weerstandscapaciteit op € 7,2 miljoen wat betekent dat de ratio weerstandsvermogen op 2,2 (uitstekend) uitkomt. Dat is ruimschoots boven de minimaal vereiste ratio van 1,0 (= voldoende).



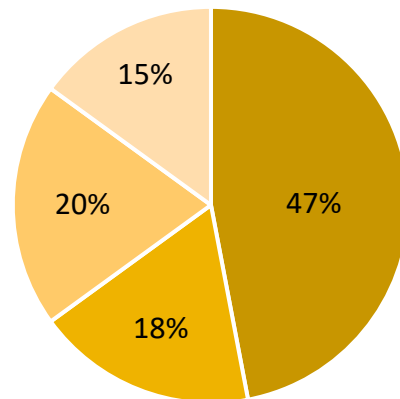
Begroting 2022

Inkomsten gemeente Leiderdorp



- Inkomsten van het Rijk
- Lokale heffingen
- Andere inkomstenbronnen

Uitgaven gemeente Leiderdorp



- Meedoen in Leiderdorp
- Aantrekkelijk Leiderdorp
- Bestuur en organisatie van Leiderdorp
- Overhead en overige kosten

Meer weten?
Klik op onderstaande verwijzing

VNG
[Resolutie herijking gemeentefonds](#)

Leiderdorp
[Concept raadsreactie op financieel toezicht begroting 2022 door provincie](#)



leiderdorp

Programma 1 Meedoen in Leiderdorp

Huidige programmadoelen

- Meer inwoners kunnen gezond blijven leven
- Meer inwoners kunnen zich optimaal ontwikkelen
- Meer inwoners ondersteunen en helpen elkaar en zetten zich actief in voor een veilige en leefbare omgeving
- Alle Leiderdorpers hebben toegang tot welzijns- en algemene voorzieningen
- Kinderen in Leiderdorp kunnen zich voldoende ontwikkelen en groeien gezond en veilig op
- In 2022 neemt 60% van het klantenbestand Participatiewet actief deel aan de samenleving en is maatschappelijk betrokken
- Meer inwoners functioneren zo zelfstandig mogelijk en krijgen op tijd voldoende hulp en ondersteuning
- Meer kinderen groeien gezond en veilig op
- De omvang van het klantenbestand Participatiewet ontwikkelt zich in 2022 positiever dan het landelijk gemiddelde

Programmaonderdelen

Het programma Meedoen in Leiderdorp omvat het sociale domein. Dit domein zijn onder andere drie grote clusters ondergebracht: Wmo, Jeugdhulp, en Werk en Inkomen. 47% van de uitgaven in de gemeentebegroting in 2022 gaan naar dit programma.


Financieel is dit het grootste programma in de begroting.

Uitvoeringsorganisatie Includio voert voor de gemeente taken uit die onder andere onder de Wmo en Jeugdwet vallen. Het college besluit in maart over de verlenging van het contract met Includio tot 2025. In 2023 zal besloten moeten worden over een eventuele nieuwe aanbesteding.

Taskforce sociaal domein

De eindnotitie van de taskforce sociaal domein uit 2021 biedt een globaal en integraal perspectief op de maatschappelijke opgave van de gemeente en de randvoorwaarden die daarbij horen. De nadruk ligt op de drie grootste subdomeinen: Wmo, Jeugdhulp en Werk en inkomen. Gekozen is voor een primair inhoudelijke insteek, met een beschrijving van het kader, de context en het perspectief voor de belangrijkste maatschappelijke opgaven het komende decennium en de bijbehorende randvoorwaarden.

Samenwerking in de regio

Binnen het sociaal domein wordt nauw samengewerkt met de regio-gemeenten en externe partijen. In een aantal gevallen is dit verplicht. Het harmoniseren van regelingen en het afstemmen van beleid zorgt er bijvoorbeeld voor dat inwoners in  Leiderdorp

Programma 1 Meedoen in Leiderdorp

de regio geen grote verschillen ervaren in de ondersteuning en dienstverlening die ze ontvangen. De focus ligt vrijwel overal op de samenwerking met de Leidse regio. Deze regionale samenwerking betekent dat de beleidsruimte voor de individuele gemeenten beperkt wordt.

Betaalbaarheid van zorg

De zorgvragen voor de Wmo en Jeugdhulp zijn de afgelopen jaren gestegen. De verwachting is dat deze trend aanhoudt en dat de budgetten in het programma onder druk blijven staan. Het is nu onduidelijk in hoeverre het Rijk op de korte en middellange termijn de benodigde budgetten beschikbaar stelt. Bij ontoereikende rijksmiddelen komt de financieringsdruk bij de gemeente terecht. De huidige budgetten voor uitvoering van de Wmo en Jeugdhulp zijn niet toereikend. Wanneer de basiszorg, zoals een inkomen en wonen, niet goed is geregeld heeft dat gevolgen voor andere beleidsterreinen, bijvoorbeeld de schuldhulpverlening.

Toegankelijkheid van zorg

Om de toegang tot zorg beter te regelen is in Leiderdorp met een brede uitvoeringsopdracht gewerkt om de versnippering van aanbod en taken tegen te gaan. Deze werkwijze heeft geleid tot een loket

voor jeugd en een loket voor het sociaal domein. Ook is er aandacht voor speciale doelgroepen als kwetsbare inwoners of inwoners met weinig/geen digitale vaardigheden. Gebrek aan mensen en middelen heeft invloed op de toegankelijkheid. De verwachting is dat het kabinet richtinggevende keuzes gaat maken over de beschikbaarheid van zorg. In 2024 wordt de brede welzijnsopdracht opnieuw in de markt gezet. De sociale agenda is hiervoor de basis voor de verdere opdracht beschrijving.

Tweedeling

Op onder meer het terrein van inkomen en bestaanszekerheid, onderwijs, arbeid, wonen en gezondheid is sprake van een toenemende (kansen)ongelijkheid. Mensen die langdurig afhankelijk zijn van een uitkering, mensen die de taal onvoldoende beheersen of laaggeletterd zijn, werkende armen die desondanks nauwelijks het hoofd boven water kunnen houden en jongeren die geen woning kunnen vinden en daardoor noodgedwongen thuis blijven wonen. Bij sommige groepen is sprake van een opeenstapeling van problemen en onzekerheden, die elkaar versterken of leiden tot klachten op andere gebieden: depressie, eenzaamheid, schulden, huiselijk geweld. De rode draad in ons huidige beleid is dat we ons richten op de kwetsbaarste inwoners.



Programma 1 Meedoen in Leiderdorp

Wonen

De druk op de woningmarkt is hoog, zowel in de koop- als de huursector. In Leiderdorp is voor het grootste deel van de woningbouwplannen het bestemmingsplan nog niet vastgesteld, een noodzakelijke stap om de woningbouw daadwerkelijk mogelijk te maken. De huidige woonvisie voorziet niet in een afwegingskader voor woningbouwprogrammering. De beleidsregels voor de woonruimteverdeling in de visie moeten worden aangepast aan de huidige opgave. Er is aandacht nodig voor doelgroepenbeleid, waaronder voor statushouders en woonwagengebruikers. Er lopen verschillende pilots waarvan de uitkomsten in 2022 bekend worden. Het ambtelijk advies is om de woonvisie te actualiseren.

Gemeentelijk vastgoed

In de duurzaamheidsagenda van Leiderdorp staat dat alle gemeentelijke gebouwen in 2025 CO2 neutraal zijn. Deze ambitie reikt verder dan het landelijke klimaatakkoord. Complicerende factor bij het uitvoeren van de ambitie zijn de stijgende bouw- en personeelskosten. Voor scholen is het integraal huisvestingsplan (IHP) opgesteld, hierin zijn de ambities ten aanzien van onderwijshuisvesting opgenomen. Investeringsposten voor de Leo Kannerschool zijn als pro memorie post opgenomen in het IHP,

er is nog geen uitsluitsel over de kosten. Het gebouw is in volledig eigendom van de gemeente en heeft specifieke aandacht nodig. De toekomstbestendigheid van het huidige gebouw wordt afgewogen tegen de optie nieuwbouw voor een beslissing wordt gemaakt.

Demografische ontwikkelingen

Leiderdorp heeft een relatief hoogopgeleide, welvarende, maar ook vergrijzende en ontgroenende bevolking. Het aantal inwoners ouder dan 65 jaar groeit van 23% in 2020 naar 29,5% in 2040. Ook het aantal eenpersoonshuishoudens neemt toe. De veranderende demografie heeft invloed op de woonwensen, zorgbehoeften en gebruik van voorzieningen. De samenstelling en opbouw van de bevolking heeft invloed op de bestedingen op maatschappelijk terrein (onder meer Wmo, zorg, welzijn, Werk en inkomen, onderwijs). Opgaven die hieruit voortvloeien kunnen ook in samenwerking met regiogemeenten worden opgepakt.



Programma 1 Meedoen in Leiderdorp

Doelgroepenvervoer

Er wordt een nieuwe aanbesteding gestart voor het doelgroepenvervoer vanaf 1 augustus 2022. De verwachting is dat de nieuwe aanbesteding duurder gaat uitvallen dan in de huidige situatie, met een geschatte toename tot 30%. Op dit moment zijn nog geen precieze cijfers bekend.

Meer weten?

[Klik op onderstaande verwijzing](#)

Gemeente Leiderdorp

[Taskforce sociaal domein 2021](#)

[Sociale agenda](#)

[Maatschappelijke structuurvisie](#)

[Woonvisie](#)

[MOP accommodaties](#)

[Integraal huisvestingsplan](#)



leiderdorp

Programma 2 Aantrekkelijk Leiderdorp

Huidige programmadoelen

- Economische zaken lokaal: we hebben een duurzame economische structuur
- Economie071: de Leidse regio wil een duurzame plek zijn in de top van Europese kennisregio's, met life sciences & health als sleutelsector en een spin-off voor productie, midden- en kleinbedrijf en dienstverlening in de regio zelf
- Match vraag en aanbod: we zorgen dat het onderwijs beter aansluit op de behoefte van de arbeidsmarkt
- Duurzaamheid: In 2050 is de gemeente Leiderdorp volledig CO2-neutraal
- Voldoende woningen en diversiteit in woningen passend bij de behoeften van onze inwoners
- Een breed en gevarieerd aanbod welzijns-, sport-, spel- en cultuuraccommodaties voor alle inwoners van Leiderdorp
- Een breed en gevarieerd aanbod grote groengebieden waar alle inwoners en bezoekers van Leiderdorp naar behoefte kunnen recreëren met respect voor de aanwezige natuurwaarden
- Geweld- en vermogensmisdrijven terugdringen (inbraken en fietsendiefstal) en zo de veiligheid vergroten
- Leiderdorp is goed bereikbaar en de openbare ruimte nodigt uit tot ontmoeten en verblijven
- De bebouwde en onbebouwde ruimte wordt evenwichtig en flexibel gebruikt en heeft een goede en veilige gebruikskwaliteit
- De bodem, de lucht en het water voldoen in 2030 aan de gewenste kwaliteit en vormen een goede leefomgeving, ook voor de mens
- Leiderdorp werkt aan een klimaatbestendige en gezonde omgeving in 2040
- We bieden service bij het verkrijgen van producten, diensten en informatie van en over de gemeente, via fysieke balies, telefonisch en via effectieve, anticiperende en snelle online communicatie
- We bieden tijdige en zorgvuldige vergunningverlening, houden toezicht op de vergunningen en handhaven waar nodig
- Financiële en inhoudelijke bewaking bij verkoop van gemeentegrond voor concrete projecten
- Een zorgvuldige inpassing van de verdieping van de rijksweg A4 voor een betere woon-, werk- en leefomgeving, met extra recreatiemogelijkheden



Programma 2 Aantrekkelijk Leiderdorp

Economie

Het economisch beleidsplan 2021-2026 bevat een prioritering van de opgaven en voorziet in een actieprogramma om de economie van Leiderdorp vitaal te maken. Het uitwerken van deze acties valt binnen de budgetten die voor economie in de meerjarenbegroting is gereserveerd. Door een langdurige vacature zijn achterstanden in de uitvoering van de acties ontstaan. Economie is ook een opgave op Leidse regioniveau. Binnen het Economie071 verband is in 2020 de bedrijventerreinen-strategie ontwikkeld. De beleving van de winkelgebieden in Leiderdorp is onderzocht in de winkelgebieden-scan. Hieruit blijkt dat respondenten tevreden zijn met winkelaanbod en de uitstraling.

Ruimtelijke ontwikkeling

In Leiderdorp liggen drie grote transformatie- of ontwikkellocaties: de Baanderij, de A4-zone en het Ikea-terrein. De gemeente is in veel gevallen geen grondeigenaar. Het ontwikkelkader voor de Baanderij wordt in de loop van 2022 vastgesteld. De aanvullende kaders, en de uitvoeringsstrategie worden ook zoveel mogelijk dit jaar opgesteld. Om de Baanderij te kunnen transformeren moet er bedrijfsterrein gecompenseerd worden. Voor het Ikea-terrein wordt onderzoek gedaan naar de mogelijkheid om het als bedrijfsterrein te

bestemmen. Mogelijk biedt dit kansen voor de benodigde compensatie. De drie locaties hebben een onderlinge afhankelijkheid wat betreft het kunnen realiseren van de ontwikkeldoelen. Deze grote en complexe ontwikkelingen en ambities vragen vooraf om duidelijke keuzes wat betreft capaciteit en middelen.

Omgevingswet

De inwerkingtreding van de wet wordt uitgesteld, en op zijn vroegst op 1 januari 2023 ingevoerd. Gelet op de omvang van deze wet en de beschikbare capaciteit wordt de wet zoveel mogelijk beleidsneutraal geïmplementeerd. De gemeente voldoet aan de minimale wettelijke eisen doordat recent de ruimtelijke adviescommissie is ingesteld. De legesverordening zal in de laatste raadsvergadering voor de invoering worden aangeboden. In 2022 wordt gestart met het opstellen van de omgevingsvisie, deze zal medio 2023 gereed zijn. Ook worden de voorbereidingen voor het omgevingsplan getroffen, dat na de visie wordt ontwikkeld, hierin krijgen plaatselijke verordeningen een plek. Het digitaal stelsel omgevingsweg (DSO) wordt in regionaal verband doorontwikkeld.



Programma 2 Aantrekkelijk Leiderdorp

Uitvoeringsagenda Holland Rijnland

Na opleveren van de Regionale omgevingsagenda, wordt door Holland Rijnland gewerkt aan een uitvoeringsagenda om de thema's economie en landschap verder te ontwikkelen. Leiderdorp heeft een opgave in het formuleren welke positie het wil innemen bij de ontwikkelingen op de lijn Katwijk-Leiden-Alphen.

De concept uitvoeringsagenda wordt door Holland Rijnland kort na de verkiezingen toegezonden.

Energietransitie

De vastgestelde regionale energiestrategie 1.0 (RES) voorziet in een plan om de energietransitie mogelijk te maken. Voor de RES-regio Holland Rijnland is ook een ondersteunend uitvoeringsprogramma opgesteld. RES 1.0 wordt in Leiderdorp verankerd in een nieuwe beleidsagenda. In 2022 wordt gestart met het opstellen van RES 2.0. Aandachtspunten voor dit proces zijn de haalbaarheid van de zachte plannen (potentiële gebieden), en de dialoog met de samenleving over de impact van de energietransitie en de afwegingen die gemaakt moeten worden.

Doordat de economie groeit, de samenleving digitaliseert, er meer woningen en bedrijven worden ontwikkeld is verzwaring van het

elektriciteitsnet nodig. In de regio rondom Alphen a/d Rijn en Leiden ondervinden op dit moment al verschillende bedrijven de beperkingen van het huidige elektriciteitsnet. De aanleg van een nieuw elektriciteitsverdeelstation is hierbij noodzakelijk. In de regio Alphen a/d Rijn en Leiden wordt naarstig gezocht naar een locatie voor een nieuw te bouwen elektriciteitsverdeelstation, ook wel 150/50 kV-Station genoemd.

Elektrische laadcapaciteit

Uit onderzoek naar de elektrische capaciteit van het gemeentelijk terrein blijkt dat er capaciteit is voor 1 of 2 extra elektrische bedrijfsauto's. Extra laadcapaciteit kan in verband met de planning van de netbeheerder niet op zeer korte termijn gerealiseerd worden. De huidige capaciteit is niet toereikend voor het aanschaffen van elektrische vuilnisauto's (en meerdere elektrische bedrijfsauto's).



Programma 2 Aantrekkelijk Leiderdorp

Warmtetransitie

Het klimaatbeleid in Nederland legt een grote verantwoordelijkheid voor de warmtetransitie bij gemeenten. Elke gemeente heeft daarin ook in 2021 voor dat doel een Transitievisie Warmte opgesteld. De regio beschikt maar beperkt over eigen (rest)warmtebronnen om een strategie naar aardgasvrij op te bouwen. In de Leidse regio hebben zes gemeenten een samenwerkingsovereenkomst gesloten die ziet op de inzet van de verschillende regionaal beschikbare warmtebronnen. Dat betreft de inzet van restwarmte vanuit de Rotterdamse haven via Warmtelinq, een transportleiding van Rotterdam naar de Leidse regio. Een tweede warmtebron bestaat uit het winnen van aardwarmte in de regio. Daarnaast is er een lokaal potentieel van lage temperatuur bronnen zoals warmte uit oppervlaktewater en zonthermische bronnen. Elk van de bronnen is op dit moment onzeker.

Klimaatbeleid

Voor Leiderdorp zijn recent stresstesten uitgevoerd. Als vervolg hierop worden in 2022 klimaatdialogen gevoerd die zullen leiden tot een uitvoeringsagenda ten behoeve van klimaat-adaptieve maatregelen. Parallel aan de uitvoeringsagenda wordt de klimaatstrategie opgesteld die het kader vormt voor de definitieve uitvoeringsagenda. In de uitvoering van het beleid wordt een koppeling gemaakt met de vervanging van de riolering met andere ruimtelijke ingrepen die vanuit het klimaatbeleid worden geïnitieerd.

Grondstoffenbeleid

Om naar de circulaire economie toe te bewegen is de landelijk geldende VANG-doelstelling opgesteld, met als doel om in 2025 maximaal 30kg restafval per persoon per jaar te realiseren. De door de raad verzochte scenariostudie naar een passend kader is afgerond en beschikbaar voor de raad. Uitstel van keuzes wat grondstoffenbeleid betreft kan zorgen voor een achterstand op de landelijke ambities met hogere afvalverwerkingskosten tot gevolg.



Programma 2 Aantrekkelijk Leiderdorp

Waterstrategie

De strategische samenwerkingsagenda tussen de gemeente en het hoogheemraadschap van Rijnland wordt in 2022 vastgesteld. Hierin krijgen de waterketen, waterkwaliteit en klimaatadaptatie een plek. Daarnaast biedt water kansen voor recreatie. De Limes, die samenvalt met de Oude Rijn, is recent is op de Werelderfgoedlijst geplaatst.

Bomen en biodiversiteit

Ter versterking van de biodiversiteit zijn in Leiderdorp al een aantal ecologische verbindingzones aangelegd. Via de tafel Leidse Ommelanden wordt met regiogemeenten en boeren een plan gemaakt om weidevogels in de polders te beschermen. Daarnaast is aandacht om binnen de rode contour van Leiderdorp voldoende variatie wat betreft soorten in het openbaar groen te behouden. De versterking van ecologisch groene ruimte speelt vooral in het oude dorp. Het herplantfonds bomen draagt bij aan de biodiversiteit en het op peil houden van de kwaliteit van ons bomenbestand. Voor 1 februari 2023 moet voor ons bomenbeleid een keuze gemaakt worden tussen: 1) kwalitatieve herplant, 2) vervanging op basis van aantallen, 3) op vervanging van boomwaarde.

Gezond leefklimaat

Voor een gezond leefklimaat is het van belang dat er in Leiderdorp voldoende groene ruimte is om te ontspannen. Voor de coronacrisis was er al behoefte aan mogelijkheden om de kunnen sporten en bewegen in de directe leefomgeving, dit is verder toegenomen en past bij het provinciaal beleid dat 'sporten om de hoek' stimuleert.

Landschapsstrategie

In de Boterhuispolder en de polder Achthoven hebben steeds minder boeren opvolging voor hun bedrijf door het ontbreken van een toekomstperspectief. De landbouwtransitie biedt oplossingsrichtingen waarbij de inzet van boeren als landschapsbeheerders een van de mogelijkheden is om het veranderende gebruik van ruimte mogelijk maken.

Parkeren

De parkeerdruk en -overlast nemen toe. Het autobezit stijgt, en het gereguleerd parkeren in Leiden en op locaties in Leiderdorp geven overlast. Ook is parkeren bij ruimtelijke ontwikkelingen vaak leidend voor het aantal woningen dat gebouwd kan worden. In deze raadsperiode zal nieuw parkeerbeleid aan de raad worden aangeboden,



leiderdorp

Programma 2 Aantrekkelijk Leiderdorp

met daarin ook een keuze over de invoering van parkeerbelasting. De concept parkeernota ligt ter inzage.

Mobiliteitsbeleid

Met het vaststellen van de Regionale strategie mobiliteit, de mobiliteits-visie en de mobiliteitsnota's ligt er een basis om de mobiliteit in en om Leiderdorp verder uit te werken. Het beleid en uitvoeringsplan is voor de komende 10 jaar vastgesteld. Voor alle maatregelen uit de eerste tranche (tot 2025) is budget gereserveerd, het risico bestaat dat niet alle projecten hiermee kunnen worden uitgevoerd. Voor de maatregelen uit de tweede tranche (vanaf 2025) zal een besluit moeten worden genomen over de financiering.

Duurzame mobiliteit

De mobiliteitsvisie en de visie op de laadinfrastructuur bieden handvatten voor de ontwikkeling van duurzame mobiliteitsoplossingen. Voor Leiderdorp zijn dat met name de groei van het aantal laadpalen en het verbeteren van de fietsinfrastructuur. Het plan van gemeente Leiden voor een autoluwe binnenstad zal effect hebben op Leiderdorp.

Verbreiding A4

Rijkswaterstaat is bezig met het ontwerp en de voorbereiding van de A4. Ter hoogte van Leiderdorp wordt de snelweg verbreed met twee rijstroken per richting tot totaal tien rijstroken om de doorstroming te verbeteren. Het project verbreding A4 gaat nu door met de uitwerking van het detailontwerp: het 'integraal inpassend ontwerp'. In dit proces worden de resultaten van de effectstudies, die 1 april 2022 zullen starten, verwerkt. Uiteindelijk resultaat van deze inspanningen is een Ontwerp Tracé Besluit (OTB), dat nu uitgaat van ter inzage legging medio 2023. Op dit moment vindt er echter ook een herijking van de projectdetailplanning plaats.

Normaal gesproken zou het project gelijktijdig met de effectstudies rekenen aan de effecten van Stikstof. Op dit moment is dat nog niet mogelijk. Zodra duidelijk wordt wanneer dit wel kan zal de planning hierop aangepast moeten worden. Pas na de eerste Stikstof berekeningen zal duidelijk worden wat dit verder betekent voor het project en voor de planning.



Programma 2 Aantrekkelijk Leiderdorp

Ondermijning

Ondermijning in een complex probleem met veel kanten en actoren, zowel binnen de gemeente als daaromheen. Het tegengaan van ondermijning hangt met veel samen. Het betreft het voorkomen van jonge (criminele) aanwas, zorgen voor digitale veiligheid en tegengaan van cybercrime, bestrijden van mensenhandel, maar het gaat ook om het vergroten van de bestuurlijke weerbaarheid. In het Beleidsplan Integraal Veiligheidsbeleid 2019-2022 is ondermijning als prioriteit vastgesteld. In april 2019 is lokaal een Bibob-beleidsregel vastgesteld en in de APV van 2020 zijn artikelen opgenomen om ondermijning tegen te gaan.

Zorg en veiligheid

Er bestaat een direct verband tussen zorg en veiligheid. Zo zijn er mensen met verward gedrag die hulp en zorg behoeven, maar ook soms een gevaar vormen voor hun omgeving of zichzelf. Vaak is er ook sprake van multiproblematiek, waar veiligheidspartners en zorgpartners samen moeten afstemmen en handelen. De grootste uitdaging is zorgen dat de betrokken ketenpartners elkaar kunnen vinden om regie en integrale samenwerking mogelijk te maken.

Meer weten?

Klik op onderstaande verwijzing

Gemeente Leiderdorp

[Economisch beleidsplan](#)

[Interactieve beleidskaart economie](#)

[RES 1.0 verankering in lokaal beleid](#)

[Herplantfonds bomen](#)

[Conceptnota parkeren](#)

[Aandachtspunten warmtetransitie](#)

[Beleidsplan integraal veiligheidsbeleid](#)

[Bibob-beleidsregels](#)

Holland Rijnland

[Regionale Omgevingsagenda](#)

[Regionale Strategie Mobiliteit](#)

[Regionale Energiestrategie](#)

Overig

[Winkelgebiedenscan](#)

[Autoluwe Binnenstad Leiden](#)

Programma 3 Bestuur en organisatie

Huidige programmadoelen

- De inwoners, instellingen en ondernemers zijn tevreden over de samenwerking met de gemeente
- We ontwikkelen een robuuste en veilige informatievoorziening
- We versterken de (regionale) samenwerking op bedrijfsvoeringsgebied
- De personele formatie is op orde
- We realiseren garantiebanen
- Betere krachtenbundeling op de schaal van de Leidse regio
- Betere krachtenbundeling voor strategische onderwerpen op de schaal van Holland Rijnland
- Meer sturing op gemeenschappelijke regelingen waaraan Leiderdorp deelneemt
- Op bovenlokaal niveau bestuurlijk en ambtelijk samenwerken en op veiligheidsthema's samen optrekken met veiligheidspartners, zoals politie, veiligheidsregio, Veiligheidshuis en buurgemeenten

Betrouwbare overheid

Leiderdorp heeft een burgerpanel dat bestaat uit inwoners, die worden gevraagd om actief mee te denken en ook gevraagd om advies uit te brengen over specifieke thema's. Eenmaal per twee jaar is er een inwonerenquête, waarin een breed palet aan onderwerpen

aan bod komen die voor inwoners relevant zijn. Ook is er een adviesraad sociaal domein.

Dienstverlening

Het dienstverleningsconcept wordt doorontwikkeld, naar aanleiding van input uit de inwonerenquête is de dienstverlening aangepast. Een voorbeeld daarvan is dat de gemeente binnen twee werkdagen reageert op een melding of bericht van inwoners. Daarnaast ontvangt de gemeente, naar aanleiding van de maatregelen die het Kabinet neemt in reactie op het rapport van de Parlementaire Onderzoekingscommissie Kinderopvangtoeslag (POK), extra middelen via het gemeentefonds om de dienstverlening aan mensen in kwetsbare posities te verbeteren.

Bedrijfsvoering

Servicepunt71 krijgt een nieuwe vorm, de bedrijfsvoeringstaken worden ondergebracht in een centrumregeling bij gemeente Leiden. Gemeente Leiderdorp koopt in de nieuwe situatie de diensten in. De overgang naar het nieuwe Servicepunt vindt plaats op 1 januari 2023. De dienstverleningsovereenkomst wordt voor twee jaar aangegaan en kan daarna met een jaar verlengd worden.



leiderdorp

Programma 3 Bestuur en organisatie

Gemeentelijke werkgever

De gemeente probeert een aantrekkelijke werkgever te zijn. In de komende periode zal het managementteam samen met het college voorstellen doen om de aantrekkelijkheid te vergroten. Het doel hiervan is ervoor te zorgen dat de organisatie de politiek bestuurlijke ambities kan blijven uitvoeren. Deze voorstellen hebben mogelijk ook financiële effecten.

Krapte op de arbeidsmarkt

Er zijn op dit moment veel vacatures, en weinig werkzoekenden. Zowel overheid als bedrijfsleven hebben moeite met het aantrekken van personeel. Bijkomstigheid is dat demografische ontwikkelingen zorgen voor een verschuiving van werkenden naar niet-werkenden. Wel biedt het grote aantal werkenden in deeltijd kansen om een deel van de opgave op te vangen wanneer zij meer gaan werken. Gemeente Leiderdorp werkt samen met een aantal ketenpartners die gemeentelijke taken uitvoeren. Doordat ook de ketenpartners moeilijk aan personeel kunnen komen, komt de uitvoering van wettelijke taken onder druk te staan, met bijvoorbeeld de groei van wachtlijsten tot gevolg.

Participatie

Gemeente Leiderdorp betreft de inwoners en ondernemers bij ruimtelijke ontwikkelingen. Om de participatieprocessen te verbeteren is onlangs het protocol en de werkwijze tegen het licht gehouden. Uit deze evaluatie zijn een aantal aanbevelingen gekomen die helpen bij het beter inrichten van de participatieprocessen. De rekenkamer start in maart 2022 met een eigen onderzoek naar participatie.

Informatie bij complexe projecten

Het presidium heeft de klankbordgesprekken van het college met de raad geëvalueerd. Het college heeft begin 2022 aangegeven dat het meerwaarde biedt om de raad bij complexe projecten in de beeldvormende fase te consulteren. Het is aan de gemeenteraad om een voorstel te doen welke informatiebehoefte er is en met welke vorm die ingevuld moet worden.



Programma 3 Bestuur en organisatie

Aansturing organisatie en ambtelijke capaciteit

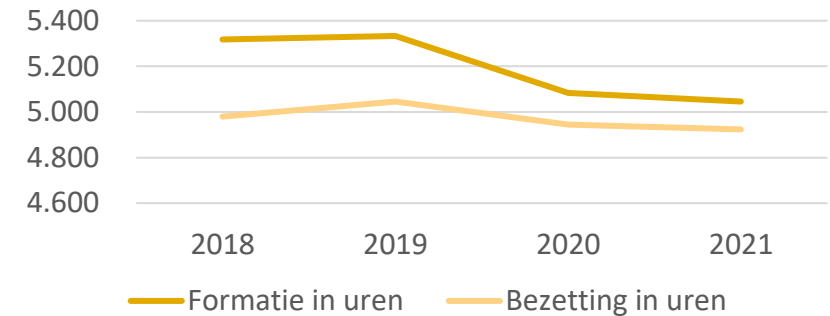
De druk op de ambtelijk capaciteit is de laatste jaren steeds meer toegenomen. Ook de komende jaren verwachten wij een uitdaging om onze organisatie in balans te brengen en houden met de maatschappelijke opgaven waar we samen met onze inwoners en partners aan werken. De komende jaren komen nieuwe taken naar de gemeente en de continuïteit op cruciale functies moet gewaarborgd zijn. Waar inhuur soms een tijdelijke oplossing kan bieden, bijvoorbeeld bij bepaalde projecten is het noodzakelijk structureel de ambtelijke organisatie op onderdelen te versterken. De gemeentesecretaris heeft de opdracht gekregen om de doorontwikkeling van de organisatie vorm te geven.

Deze ontwikkelingen zien wij afgelopen jaren terug in onder andere:

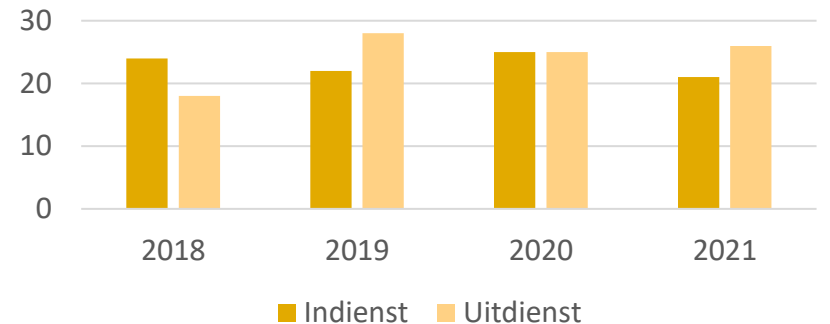
- De formatie die afgelopen jaren is gekrompen als gevolg van uitbesteding van activiteiten.
- De in en uitdienst mutaties per jaar. Op 170 medewerkers betekent dit dat jaarlijks meer dan 10% van de medewerkers in- en uitstroomt.
- De organisatie kent een hoger verzuimpercentage dan de landelijk gemiddelde (5%). Dit wordt veroorzaakt door aantal langdurige zieken.

De raad heeft in 2021 bij de behandeling van de septembercirculaire €500.000 structureel beschikbaar gesteld om de organisatie te versterken. De raad zal geconsulteerd worden voordat de middelen worden aangewend. Op dit moment werken wij dit nader uit.

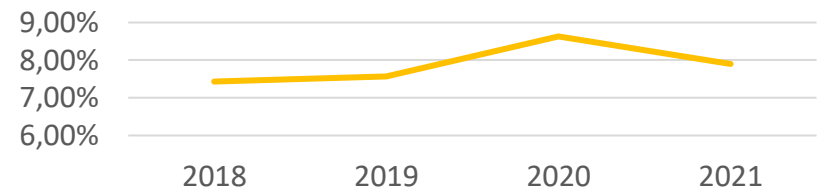
Formatie/Bezetting



In en uit dienst per jaar



Ziektepercentage



Programma 3 Bestuur en organisatie

Strategie digitale veiligheid

Om aan de AVG en BIO (baseline informatiebeveiliging overheid) te kunnen voldoen informatiebeveiligings- en privacybeleid opgesteld. Ten behoeve van risicomanagement is in 2020 gestart met een nulmeting, om risico's te inventariseren en maatregelen te kunnen nemen. Er wordt in 2022 een crisisorganisatie ingericht voor het geval zich een incident voordoet. De taken rond informatiebeveiliging en de investeringen in de systemen zijn ondergebracht bij Servicepunt71. De gemeente stelt continuïteitsplannen op.

Verbonden partijen

Veel opgaven voor Leiderdorp worden op regionaal niveau uitgewerkt. De gemeente neemt deel aan 27 verbonden partijen, soms als aandeelhouder, zoals bij Oasen en de Bank Nederlandse Gemeenten, of in een convenant zoals Economie071, en aan zeven gemeenschappelijke regelingen.

Holland Rijnland

Deze gemeenschappelijke regeling behartigt de belangen van 13 gemeenten, coördineert overkoepelende visies en de strategische belangen die de regio met Provincie Zuid-Holland en het Rijk communiceert. Naast deze taak is hier ook het regionaal bureau

leerplicht ondergebracht en is de TWO jeugdhulp verlengd om per 1 januari 2023 de jeugdhulp onder te brengen in de afzonderlijke GR Serviceorganisatie Zorg Holland Rijnland. HRL bouwt op dit moment aan een nieuw werkprogramma dat medio 2022 gereed zal zijn.

Leidse regio

In de Leidse regio wordt op een aantal inhoudelijke onderwerpen intensief samengewerkt, waaronder economie en opgaven in het sociaal domein. Ook is er bestuurlijke aandacht voor de Leidse regio. Bij verschillende gemeenten leeft de wens om een regionale agenda op te stellen. In het portefeuillehoudersoverleg Leidse regio is gesproken over de kansen voor intensievere samenwerking. Op dit moment wordt gedacht aan internationalisering, de gezonde regio en de warmtetransitie. Voor deze onderwerpen wordt al veel gedaan, soms op het niveau van de individuele gemeente, en soms in regionaal verband.



Programma 3 Bestuur en organisatie

Rekenkamer Leiden-Leiderdorp

Gelijktijdig met het jaarverslag 2021 presenteert de rekenkamer de onderzoeksagenda voor de komende twee jaar. In 2021 heeft de rekenkamer onderzoeken naar het Herplantfonds bomen en de Verbonden partijen opgeleverd. In 2022 en 2023 zal de rekenkamer voor Leiderdorp onderzoek doen naar Jeugdzorg, Participatie, Schoolhuisvesting, Riolering, De menselijke maat, het Ikea-terrein, en De Omgevingswet. Met het eerste onderzoek naar Participatie zal in maart 2022 worden gestart.

Gemeenschappelijke regelingen

Leiderdorp neemt deel aan zeven gemeenschappelijke regelingen. Deze regelingen hebben allen een eigen site waarin uitleg wordt gegeven over wat voor soort regeling het is en welke taken bij de regeling zijn belegd.

[Holland Rijnland](#)

[Veiligheidsregio Hollands Midden](#)

[Regionale dienst openbare gezondheid](#)

[Omgevingsdienst West Holland](#)

[Belastingsamenwerking BSGR](#)

[Sociale diensten Leiden-Leiderdorp](#)

[Servicepunt71](#)

Meer weten?

[**Klik op onderstaande verwijzing**](#)

Holland Rijnland

[**Werkoverzicht Holland Rijnland**](#)

Leidse regio

[**Concept samenwerkingsagenda**](#)

Gemeente Leiderdorp

[**Onderzoeksagenda rekenkamer**](#)

[**Evaluatie participatie**](#)

[**Brief klankbordgesprekken**](#)

[**Septembercirculaire**](#)



leiderdorp

Relevante wetgeving

Gemeentewet

De wet regelt de opbouw van de gemeentelijke organisatie en kent bevoegdheden toe aan de verschillende bestuursorganen van de gemeente: gemeenteraad, college van burgemeester en wethouders en de burgemeester.

Wet open overheid

De Wet open overheid (Woo) heeft als doel overheden en semi-overheden transparanter te maken. De wet moet ervoor zorgen dat overheidsinformatie beter vindbaar, uitwisselbaar, eenvoudig te ontsluiten en goed te archiveren is. De Woo treedt op 1 mei 2022 in werking. Daarmee komt de huidige Wet openbaarheid van bestuur (Wob) te vervallen. In regionaal verband is een projectleider aangesteld om de invoering in goede banen te leiden.

Omgevingswet

De Omgevingswet staat voor een goede balans tussen het benutten en beschermen van de fysieke leefomgeving. Ook biedt de wet gemeenten de mogelijkheid om met overzichtelijkere regels de leefomgeving meer in samenhang in te richten. Het biedt daarnaast meer ruimte voor lokaal maatwerk en leidt tot een betere en snellere besluitvorming. De wet is uitgesteld en wordt mogelijk op 1 januari 2023 ingevoerd.

Woningwet

De Woningwet is aangepast en biedt meer mogelijkheden voor het toewijzen en verduurzamen van huurwoningen en de leefbaarheid. Zo vervalt het maximum investeringsbedrag voor leefbaarheid en wordt de gemeentelijke woonvisie verplicht. Ook zijn er aanpassingen in het passend toewijzen, tijdelijke huurcontracten voor flexwoningen en de vrije toewijzingsruimte voor vrijkomende huurwoningen.

Wet gemeenschappelijke regelingen

Het doel van de vernieuwde Wet gemeenschappelijke regelingen is het versterken van de democratische legitimatie van GR-en. De wet voorziet in een aantal nieuwe instrumenten om te kunnen sturen op GR-en. Dit betekent dat bestaande GR-en moeten worden aangepast aan de nieuwe wet. Hiervoor is een transitieperiode van 2 jaar na inwerkingtreding op 1 juni 2022.



Relevante wetgeving

Wet inburgering

Op 1 januari is de nieuwe Wet Inburgering in werking getreden. Het idee van het nieuwe inburgeringsstelsel is dat taal en werk de snelste route zijn naar meedoen in de samenleving. Daarbij geldt een hogere norm voor het taalniveau dan voorheen. Ook combineren asielmigranten taallessen met (vrijwilligers)werk of stage. De regie op inburgering ligt bij de gemeente.

Grondwet

Het Huis van Thorbecke is opgenomen in de Nederlandse Grondwet. De gemeente is een van de vier bestuurslagen. In de Grondwet zijn over vijf onderwerpen wetsartikelen opgenomen: over het bestuur van de gemeente, over de omvang, grenzen en het aantal gemeenten, toezicht en samenwerking, de financiën, en de verkiezingen.

Besluit begroting en verantwoording (BBV)

De commissie BBV de notitie [Besluit Begroting en Verantwoording op hoofdlijnen verklaard, externe verslaggeving voor decentrale overheden](#) geactualiseerd. Het doel van deze notitie is om ervoor te zorgen dat de begroting en jaarstukken van de gemeente op een eenduidige manier worden geïnterpreteerd en toegepast.

In deze notitie staan uitgangspunten en principes die belangrijk zijn voor het opstellen en inrichten van deze stukken en er is toegelicht waarom deze belangrijk zijn. Het document gaat alleen in op de financiële informatie. De principes die ten grondslag liggen aan het begrotingsstelsel dat voor gemeenten is voorgeschreven in het BBV staat daarbij centraal.

Europees handvest lokale autonomie

Dit handvest regelt de bescherming van rechten van lokale en regionale overheden om de democratische participatie op lokaal niveau te bevorderen. Het Congres van Lokale en Regionale overheden houdt toezicht op de naleving van het handvest. In 2021 heeft het Congres een [rapport](#) opgeleverd waarin de zorg wordt geuit dat de financiële middelen van de lokale overheid niet in verhouding staan tot de extra taken die gemeenten uitvoeren sinds de decentralisaties van 2015.



Gemeente Leiderdorp

Bezoekadres

Willem Alexanderlaan 1

2351 DZ Leiderdorp

071-5458500

info@leiderdorp.nl

www.leiderdorp.nl

Postadres

Postbus 35

2350 AA Leiderdorp





leiderdorp